



Relatório de Gestão 2024

CONSELHO FEDERAL DE
MEDICINA VETERINÁRIA



GESTÃO 2023-2026

DIRETORIA EXECUTIVA

PRESIDENTE:

Ana Elisa Fernandes de Souza Almeida

CRMV-BA nº 1130

VICE-PRESIDENTE:

Romulo Cezar Spinelli Ribeiro de Miranda

CRMV-RJ nº 2773

SECRETÁRIO-GERAL:

José Maria dos Santos Filho

CRMV-CE nº 0950

TESOUREIRO:

Marcos Vinícius de Oliveira Neves

CRMV-SC nº 3355

CONSELHEIROS(AS) EFETIVOS(AS)

Francisca Neide Costa

CRMV-MA nº 0539

Francisco Edson Gomes

CRMV-RR nº 0177

Mitika Kuribayashi Hagiwara

CRMV-SP nº 0521

Raimundo Alves Barrêto Júnior

CRMV-RN nº 0307

Roberto Renato Pinheiro da Silva

CRMV-MT nº 1364

Rodrigo Afonso Leitão

CRMV-MG nº 0833/Z

CONSELHEIROS(AS) SUPLENTE(S)

Adriano Fernandes Ferreira

CRMV-PB nº 0681

Estevão Márcio Cavalcante Leandro

CRMV-AM nº 0470

Evelynne Hildegard Marques de Melo

CRMV-AL nº 0797

João Vieira de Almeida Neto

CRMV-MS nº 0568

Lilian Muller

CRMV-RS nº 5010

Virginia Teixeira do Carmo Emerich

CRMV-ES nº 0568

EQUIPE RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO

Igor Andrade

Superintendência Executiva

Marcos Hebbert de Carvalho

Gerência de Planejamento

Liana Carvalho Caldas

Gerência de Planejamento

Janaína Lobão Sampaio Calheiros

Controladoria

Thaís Placido de Almeida Eirado

Núcleo de Apoio aos Regionais

Lucas Figueredo

Gerência de Comunicação

Renata da Costa Teixeira

Setor de Comunicação e Jornalismo

PROJETO GRÁFICO E DIAGRAMAÇÃO

Roberta Rodrigues Magalhães

Setor de Comunicação e Jornalismo



Gestão Estratégica e Avanços Institucionais:

Eficiência, transparência e integração com os regionais marcam a atuação do CFMV em 2024

O Relatório de Gestão 2024 do Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) apresenta de forma clara e inovadora os principais avanços e ações desenvolvidas ao longo do ano. Com foco na inovação, neste relatório destacamos a apresentação interativa, proporcionando uma navegação mais dinâmica e acessível, com links diretos para reportagens e publicações complementares, o documento oferece dados respaldados por fontes externas, ampliando a transparência e permitindo uma análise aprofundada das iniciativas.

Em 2024, o CFMV dedicou-se a consolidar a gestão estratégica, com ênfase na eficiência e na integração com os Conselhos Regionais, fortalecendo a atuação do Sistema CFMV/CRMV. A transparência e o comprometimento com a excelência em suas atividades foram garantidos por meio de processos cada vez mais aprimorados. Este relatório não apenas apresenta números e resultados, mas também reflete o esforço contínuo do CFMV em modernizar e otimizar sua gestão, assegurando uma atuação mais eficaz e alinhada com as demandas da sociedade e dos profissionais da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

CONSELHO FEDERAL DE MEDICINA VETERINÁRIA



Sumário

MENSAGEM DA PRESIDENTE	5	5. AÇÕES DESENVOLVIDAS	42
1. VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO	6	Atuação do Plenário em 2024	42
Sobre o CFMV	6	Educação Continuada nos CRMVs	44
Comissões Técnicas e Grupos de Trabalho (GTs)	7	Ações do CFMV para o Sistema CFMV/CRMVs	45
Organograma Institucional	8	Comunicação	57
Principais Atribuições das Unidades	9	Acesso à Informação	68
2. GESTÃO ESTRATÉGICA	12	Gestão de Pessoas	72
Governança e Gestão	12	Gestão de Licitações/Contratos	77
Planejamento Estratégico	16	Gestão de Tecnologia da Informação	80
Modelo de Negócio	23	6. INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS	83
Ambiente Externo	24	Gestão Orçamentária	84
3. GESTÃO DE RISCOS	29	Gestão de Custos	86
4. CONSELHOS REGIONAIS DE MEDICINA VETERINÁRIA - CRMVS	32	Gestão Patrimonial e Infraestrutura	89
		Resultados Financeiros	91
		Demonstrações Contábeis	92





Ana Elisa Almeida

MENSAGEM DA PRESIDENTE

O ano de 2024 foi de transformações e desafios. Foi também o nosso primeiro ano à frente do Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV).

O nosso entendimento durante todo o período foi de que o CFMV deveria assumir o protagonismo, mas não porque desejava os holofotes e, sim, por entender que o Conselho Federal deve liderar as ações no que diz respeito à atuação dos médicos-veterinários, dos zootecnistas e dos Conselhos Regionais.

Estar presente e se fazer presente estiveram entre os nossos objetivos e nas nossas ações. Buscamos reforçar aos profissionais e à sociedade, o papel e as atribuições não apenas do CFMV,

mas de todo o Sistema Conselho Federal e Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (Sistema CFMV/CRMVs).

Levamos a nossa atuação aos principais eventos das áreas, reforçando a importância da fiscalização e da orientação profissional.

Internamente, estruturamos a Gerência de Planejamento para, além de planejar as ações do Conselho Federal, auxiliar os Conselhos Regionais na elaboração dos seus respectivos planejamentos estratégicos; ampliamos a atuação do Núcleo de Apoio aos Regionais, oferecendo treinamentos a 13 diretorias dos Conselhos Regionais, retomamos as auditorias externas - ação que consideramos fundamental para a proteção da sociedade, e abrimos o nosso gabinete aos presidentes e diretores dos CRMVs, aos profissionais e aos representantes das entidades de classe. Também ampliamos a nossa articulação legislativa com reuniões estratégicas com parlamentares no Congresso Nacional, entre elas, com o presidente da Câmara dos Deputados, Arthur Lira.

Neste processo, não podemos esquecer de mencionar que a nossa gestão de riscos e *compliance* alcançou o primeiro lugar no Prêmio Nacional dos Conselhos Profissionais na categoria “Melhores Práticas Aplicáveis aos Conselhos Profissionais”, conquista inédita para o Conselho Federal de Medicina Veterinária.

Também nos aproximamos do Tribunal de Contas da União por entendermos que, embora seja o agente fiscalizador da nossa atuação, ele pode e deve ser, sim, um ente parceiro para que o CFMV e todo o Sistema CFMV/CRMVs atuem rigorosamente à luz da lei, ampliando os métodos de orientação e reforçando, continuamente, a fiscalização. Assim, lançamos o Plano Nacional de Fiscalização, que entrará em vigor em 2025.

O ano de 2004 também foi de aprendizado. Entre as lições, comprovamos que transparência nunca é demais. Assim, reforçamos a comunicação do CFMV, dando mais agilidade e ampliando o acesso à informação. Assumimos o compromisso de sermos ainda mais transparentes e, por esta razão, buscamos continuamente aprimorar o nosso Portal da Transparência para elevar os índices do CFMV. A meta para 2025 é alcançarmos a excelência em transparência, sobretudo em dados abertos.

Nas próximas páginas deste relatório apresentaremos os nossos projetos realizados e os resultados alcançados a partir da organização e da gestão estratégica do Conselho Federal de Medicina Veterinária no exercício de 2024. É só o começo de uma gestão com uma visão para o futuro.



1.

VISÃO GERAL DA ORGANIZAÇÃO

SOBRE O CFMV

O Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) é uma autarquia federal dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede e foro no Distrito Federal, e jurisdição em todo o território nacional.

Responsável pelo Sistema CFMV/CRMVs, formado pelo CFMV, com sede em Brasília, e pelos 27 Conselhos Regionais (CRMVs) – os 26 estados do país e o Distrito Federal. Diretamente ou por meio dos CRMVs, o CFMV tem como competências de modo geral:

- fiscalizar o exercício profissional do médico-veterinário e do zootecnista;
- orientar, supervisionar e disciplinar as atividades relativas à profissão de médico-veterinário e de zootecnista em todo o território nacional; e

- servir de órgão de consulta dos governos da União, dos estados, dos municípios e dos territórios, em todos os assuntos relativos à profissão de médico-veterinário e de zootecnista ou ligados, direta ou indiretamente, à produção ou à indústria animal.

Nesse contexto, o CFMV vem seguindo uma forte caminhada voltada a promover a transparência e a modernização do Sistema CFMV/CRMVs, sempre com o objetivo claro de disciplinar a Medicina Veterinária e a Zootecnia, assumindo o papel de articulador da promoção da Saúde Única, conceito que engloba o tripé da saúde humana, animal e ambiental.



SUMÁRIO



| Principais normas direcionadoras

O Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e os Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs) são regidos pelas seguintes leis, decretos e resoluções:

- **Lei nº 5.517**, de 23 de outubro de 1968: dispõe sobre o exercício da profissão de médico-veterinário e cria os Conselhos Federal e Regionais de Medicina Veterinária.
- **Lei nº 5.550**, de 04 de dezembro de 1968: dispõe sobre o exercício da profissão de zootecnista.
- **Decreto nº 64.704**, de 17 de junho de 1969: aprova o regulamento do exercício da profissão de médico-veterinário e dos Conselhos de Medicina Veterinária.
- **Resolução nº 856**, de 30 de março de 2007: baixa o Regimento Interno do CFMV.

COMISSÕES TÉCNICAS E GRUPOS DE TRABALHO (GTS)

Em 2024, o CFMV contou com o assessoramento técnico de 16 Comissões e 15 Grupos de Trabalho (GTs), nas diversas áreas de atuação da Medicina Veterinária e da Zootecnia e que são disciplinadas pela **Resolução CFMV nº 1607/2024**.

As Comissões, de caráter permanente, e os Grupos de Trabalho, de caráter eventual, servem como órgãos de consulta e assessoramento de alto nível técnico, necessário ao exercício pleno da competência normativa, jurisdicional e administrativa do CFMV, com suas respectivas finalidades.

CAP. 1



SUMÁRIO

ASSESSORIAS TÉCNICAS

Comissões

Grupos de Trabalho

LINKS

Acessar as portarias

Acessar as portarias

ORGANOGRAMA INSTITUCIONAL

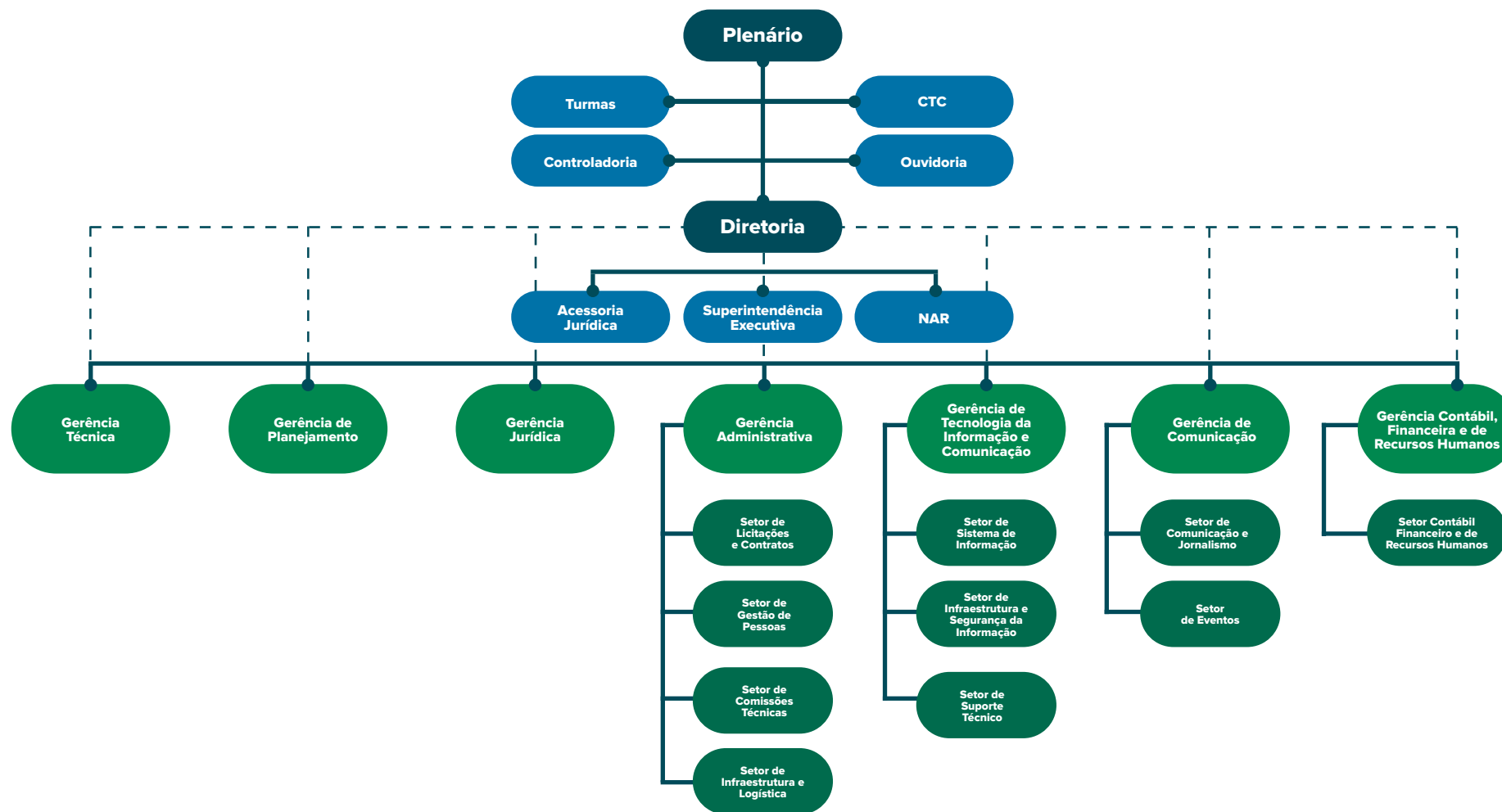


Figura 1 - Organograma Institucional do CFMV aprovado e instituído pela Resolução CFMV nº 1587/2023.



PRINCIPAIS ATRIBUIÇÕES DAS UNIDADES

Plenário: constituído pelo conjunto dos(as) conselheiros(as) efetivos(as) e suplentes, é o órgão deliberativo do Conselho Federal de Medicina Veterinária. Poderes instituídos conforme art. 3º da **Resolução CFMV n.º 856**, de 30 de março de 2007.

Comissão de Tomada de Contas: responsável por fiscalizar, analisar e emitir parecer sobre as contas do Conselho Federal de Medicina Veterinária, bem como prestação ou tomada de contas de todos os responsáveis por bens ou valores públicos, conforme **Resolução CFMV n.º 723**, de 13 de outubro de 2002.

Controladoria: assegura a conformidade dos atos de gestão, monitora recursos, audita processos e recomenda melhorias para eficiência organizacional. Também desenvolve sistemas de controle interno, políticas de governança e mantém relação ativa com CRMVs, Comissão de Tomada de Contas e TCU, garantindo a adequação às normativas.

Turmas Recursais: são órgãos ordinários de deliberação, competindo-lhes julgar em grau de recurso matérias sobre legislação, multa eleitoral, registro de título de especialista, reconhecimento, aprovação, modificação ou suspensão de programas de Residência Médica-Veterinária e registro de Comissões de Ética no Uso de Animais – CEUAs, conforme art. 4º da **Resolução CFMV n.º 856**, de 30 de março de 2007.

Diretoria Executiva: auxilia a Presidência na efetivação das medidas de ordem administrativa, financeira e/ou social do CFMV, decididas pelo Plenário, Turmas ou pelo próprio Presidente, sendo constituída de presidente, vice-presidente, secretário-geral e tesoureiro, conforme art. 11 da **Resolução CFMV n.º 856**, de 30 de março de 2007.

Superintendência Executiva: presta assistência direta à Presidência do CFMV em sua representação política e administrativa, assim como articula, planeja, consolida e monitora a elaboração de informações em apoio às suas decisões; coordena,

desenvolve e supervisiona as atividades relacionadas à integração do CFMV com os CRMVs, órgãos e entidades públicas e privadas; acompanha e controla os processos eleitorais dos Sistema CFMV/CRMVs.

Assessoria Jurídica: presta assessoramento técnico-jurídico à Presidência e à Diretoria do CFMV, inclusive no controle interno da legalidade administrativa dos atos a serem praticados; efetua o suporte jurídico-estratégico em situações de alta exposição institucional, em relações com autoridades, órgãos e entidades públicos, inclusive CRMVs, e no gerenciamento de crises.

Núcleo de Apoio aos Regionais: coordena e integra ações entre CFMV e CRMVs, analisando e atendendo demandas, propondo soluções e monitorando resultados. Além disso, promove treinamentos e trocas de experiências para aprimorar processos e fortalecer o alinhamento no Sistema CFMV/CRMVs.





Ouvidoria: recebe, registra e responde manifestações dos usuários do CFMV, garantindo transparência e proteção de dados conforme a legislação. Examina e encaminha pedidos de informação, denúncias, elogios, reclamações e sugestões sobre o funcionamento da instituição.

Gerência Técnica: responsável pelo assessoramento, análise e produção de subsídios técnicos para a orientação à Diretoria Executiva, à categoria, à sociedade e aos Conselhos Regionais; monitora atividade legislativa sobre o exercício profissional e propõe modificações em projetos de lei ou outra iniciativa que tenha impacto na atividade regulada pelo CFMV. Ainda, coordena a atividade judicante no âmbito do CFMV, ou seja, aquela relacionada e decorrente da interposição de recursos administrativos originários da lavratura e expedição de Autos de Infração e Autos de Multa, multas em processos eleitorais ou atividades cadastrais, habilitações de entidades para concessão de títulos de especialistas e recursos ou remessas obrigatórias em processos ético-disciplinares.

Gerência de Planejamento: desempenha as atividades relacionadas ao Planejamento Estratégico; promove, em parceria com os gestores e a Diretoria do CFMV o estabelecimento de metas e objetivos das áreas, visando o cumprimento das diretrizes definidas no planejamento estratégico; desenvolve, com demais áreas, o Relatório de Gestão do CFMV; orienta os setores para estabelecer indicadores de desempenho e realiza avaliações e revisões periódicas da atuação organizacional.

Gerência Jurídica: presta consultoria e assessoramento jurídico, elabora propostas de atos normativos e revisa a técnica legislativa, garantindo sua constitucionalidade, legalidade e compatibilidade com o ordenamento jurídico. Assiste a Diretoria Executiva e o Plenário da legalidade administrativa dos atos do CFMV. Além disso, exerce a representação judicial do CFMV, com as prerrogativas processuais pertinentes, e atua em sua representação extrajudicial, incluindo a dos agentes públicos.

Gerência Administrativa: gerencia os serviços de apoio administrativo do CFMV; coordena os setores de logística, infraestrutura, gestão de pessoas, comissões técnicas e licitações e contratos.

Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação: gerencia o desenvolvimento e a gestão de ferramentas e tecnologias de software e hardware utilizadas no CFMV e promove soluções que assegurem disponibilidade, integridade e segurança tecnológica.

Gerência de Comunicação: gerencia a comunicação do CFMV nas quatro dimensões: sociedade, interna, CRM-Vs e profissionais, além de ações com as entidades e estudantes. Dá suporte à Diretoria Executiva e ao Plenário quanto a temas e ações pertinentes à Comunicação.

Gerência Contábil, Financeira e de Recursos Humanos: gerencia o patrimônio financeiro, fornecendo informações para tomada de decisões e prestações de contas, além de gerenciar os setores de recursos humanos, pagamento, e execução orçamentária e contábil.





Setor de Licitações e Contratos: participa do planejamento, monitoramento, revisão e execução do Plano de Contratações Anual; realiza pesquisas de preços; propõe e participa da análise, aprimoramento e padronização de documentos relacionados à licitação.

Setor de Gestão de Pessoas: responsável por integrar as áreas operacionais e estratégicas. Cria condições que incentivem os colaboradores a buscarem o autodesenvolvimento. Desenvolve ações que promovam a capacitação, a formação acadêmica, o feedback, a troca de conhecimentos e o aprimoramento de competências. Fomenta iniciativas que reduzam conflitos, previnam o assédio e melhorem a qualidade de vida no trabalho aliada às práticas de gestão participativa.

Setor de Comissões Técnicas: propõe e acompanha a criação de Grupos de Trabalho e Comissões Técnicas; colabora no desenvolvimento e revisão de políticas, procedimentos e padrões técnicos.

Setor de Infraestrutura e Logística: garante a manutenção preditiva, preventiva e corretiva da sede, instalações e equipamentos; coordena atividades relacionadas à infraestrutura do

CFMV; garante a implementação de medida de segurança em instalações e processos logísticos; administra e controla o almoxarifado, estoque, patrimônio, copa e cozinha, recepção e protocolo, logística de emissão de passagens aéreas, biblioteca e arquivo; serviços de engenharia e arquitetura.

Setor de Sistema de Informação: define, seleciona e implanta padrões, boas práticas e estratégias para o ambiente de sistemas gestores de informação; define metodologias para documentação e melhoria dos processos de trabalho.

Setor de Infraestrutura e Segurança da Informação: define, seleciona e implanta padrões, boas práticas e estratégias para a infraestrutura de TI; define metodologias para documentação e melhoria dos processos de trabalho.

Setor de Suporte Técnico: responsável pela instalação e manutenção dos equipamentos de informática e de rede do CFMV; presta assistência técnica de hardware e software aos usuários de TI do CFMV a fim de manter a disponibilidade do ambiente tecnológico, minimizando o impacto sobre a produtividade do empregado.

Setor de Comunicação e Jornalismo: elabora estratégias de relacionamentos com diversos públicos, como imprensa, profissionais, colaboradores e parceiros. Mantém o portal institucional do CFMV atualizado e atende às demandas e solicitações de entrevistas. Coleta e transforma as informações de interesse público geradas pelo CFMV em conteúdo jornalístico para divulgação.

Setor de Eventos: organiza, cuida, executa, supervisiona e realiza atividades de logística e execução de eventos internos e externos do CFMV.

Setor Contábil, Financeiro e de Recursos Humanos: supervisiona e orienta quanto à contabilidade e prestação de contas, o planejamento, o controle e o gerenciamento do orçamento anual e as reformulações orçamentárias do CFMV; monitora os gastos para garantir o cumprimento do orçamento estabelecido; acompanha as atividades relacionadas às rotinas de pessoal, incluindo o controle de ponto, elaboração da folha de pagamento e gestão de benefícios.





2.

GESTÃO ESTRATÉGICA

GOVERNANÇA E GESTÃO

| Estrutura de Governança

O CFMV tem fortalecido sua estrutura de governança, consolidando mecanismos que garantam maior transparência, controle e eficiência na tomada de decisões. O Eixo I do Programa de Integridade do CFMV estabelece diretrizes para um modelo de governança sólido, pautado pela liderança estratégica, estruturação de controles internos e comprometimento da alta gestão.

Como parte desse aprimoramento, o CFMV instituiu a Comissão de Desenvolvimento de Governança (CDG), por meio da **Portaria nº 70/2024**, que se reúne periodicamente para propor

ações que visam ao aperfeiçoamento da governança pública no Sistema CFMV/CRMVs. Além disso, a organização tem adotado uma abordagem estratégica, alinhada ao Planejamento Estratégico Institucional - PEI/CFMV, para garantir que seus objetivos sejam atingidos de maneira eficiente e sustentável.



SUMÁRIO

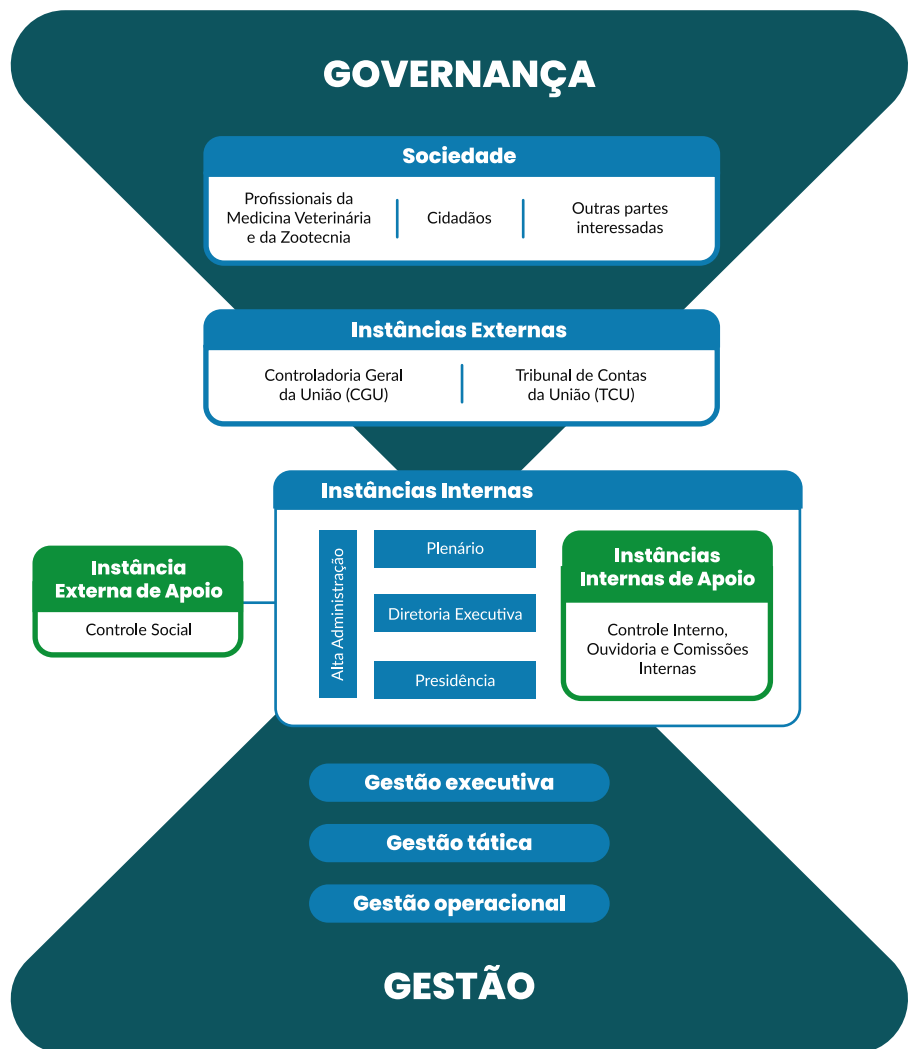


Figura 2 - Estrutura de Governança



Figura 3 - Governança e Gestão



Relacionamento com o Tribunal de Contas da União (TCU) e Controle Interno

O CFMV tem estreitado sua relação com o Tribunal de Contas da União (TCU), buscando o contínuo aprimoramento da gestão pública e a implementação de boas práticas de governança. Em 2024, o CFMV realizou o evento Diálogos sobre Governança e Transparência, que contou com a participação de Alberto Leite Câmara, Diretor de Fiscalização dos Conselhos Profissionais (Diconp/TCU).

O evento reforçou a importância da transparência e do fortalecimento dos controles internos, promovendo debates sobre *compliance*, *accountability* e integridade no setor público. O CFMV segue comprometido em manter um diálogo construtivo com o TCU, visando o aprimoramento das suas práticas de controle e governança.

Auditorias e sua relação com a Gestão de Riscos

O Eixo VII “Controle interno e auditoria”, do Programa de Integridade, trata do papel fundamental das auditorias no aprimoramento da gestão. As auditorias realizadas pela Controladoria do CFMV tiveram como base os riscos mapeados no Plano de Gestão de Riscos do Sistema CFMV/CRMVs, garantindo um direcionamento mais eficaz para a mitigação de fragilidades institucionais e o fortalecimento dos controles internos nos Conselhos Regionais.

As auditorias realizadas no exercício seguiram as diretrizes do Plano Anual de Auditoria Interna do CFMV (PAINT/CFMV) 2024/2026 e tiveram como foco a conformidade das atividades dos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs) com os normativos internos e exigências dos órgãos de controle.

No exercício de 2024, a Controladoria do CFMV realizou auditorias nos seguintes CRMVs: CRMV-PI/ julho de 2024, CRMV-MT/ setembro de 2024, CRMV-PA/ outubro de 2024, CRMV-SE/ novembro de 2024.

A auditoria no CFMV desempenha um papel importante no fortalecimento da governança, assegurando que as práticas e os processos adotados pela entidade estejam alinhados com as diretrizes de transparência e eficiência. O Tribunal de Contas da União (TCU), em seu Relatório de Fiscalizações de Orientação Centralizada (FOC), destaca a relevância da auditoria na identificação de insuficiências em atividades essenciais, como fiscalização, cobrança de inadimplentes e despesas com verbas indenizatórias.

A vinculação da auditoria à gestão de riscos reflete a abordagem proativa do CFMV em identificar, avaliar e reduzir riscos que possam comprometer a realização dos seus objetivos estratégicos. No Plano de Gestão de Riscos do Sistema CFMV/CRMVs, foram mapeados 80 riscos, organizados



em três eixos (Conformidade, Estratégico e Operacional), 11 categorias e 45 subcategorias. Essa estrutura detalhada permite uma gestão de riscos abrangente e eficaz, garantindo que todos os potenciais impactos negativos sejam minimizados e que as oportunidades sejam exploradas de forma estratégica.

Além disso, com objetivo de aprimorar a transparência e o acompanhamento das auditorias, o CFMV desenvolveu um módulo de auditoria no Sistema Unificado da Administração Pública (Suap), permitindo a integração dos sistemas e o acompanhamento em tempo real pela unidade auditada dos tópicos analisados. Essa inovação proporciona maior eficiência no monitoramento e na resposta às recomendações das auditorias, permitindo que os Conselhos Regionais atuem de forma mais ágil na correção de não conformidades e no fortalecimento da governança interna.

Programa de Integridade

O Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) aprovou, por meio da **Resolução nº 1.619/2024**, o Programa de Integridade, desenvolvido pela Controladoria do CFMV. O Programa tem como objetivo consolidar uma cultura organizacional baseada em princípios de ética, responsabilidade e transparência, fortalecendo a governança e prevenindo irregularidades. Estruturado em nove eixos fundamentais, o Programa abrange desde a gestão de riscos até o controle interno, auditoria e transparência.



CFMV na 8ª Conferência Nacional dos Conselhos Profissionais



[Clique aqui para acessar](#)

O impacto positivo do Programa foi reconhecido nacionalmente ao receber o prêmio na 8ª Edição do Prêmio “Melhores Práticas Aplicadas nos Conselhos de Fiscalização”, durante a 8ª Conferência Nacional dos Conselhos Profissionais de 2024, na categoria Plano de Integridade e Gestão de Riscos (*compliance*).

CAP. 2



SUMÁRIO

Esse reconhecimento, entre outros fatores, se baseou em dois pilares essenciais:

1. A construção da gestão de riscos específica para o Sistema CFMV/CRMVs, consolidada no Plano de Gestão de Riscos do Sistema CFMV/CRMVs e elaboração da Cartilha de Gestão de Riscos, contribuindo para a sistematização da Gestão de Riscos em nível institucional.
2. A adoção das auditorias como ferramenta de melhoria da gestão, alinhada à estrutura de riscos mapeada para os Conselhos Regionais.



[Clique aqui para acessar a cartilha](#)

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Planejamento Estratégico Institucional (PEI) do Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) para a gestão 2023/2026 foi desenvolvido utilizando metodologias consagradas, como a Análise FOFA (forças, oportunidades, fraquezas, e ameaças) e o Balanced Scorecard (BSC), que se concentram no desempenho dos indicadores balanceados. A escolha dessas ferramentas visou alinhar o planejamento trienal com a necessidade de adaptar o modelo às funções do CFMV.

A análise situacional do CFMV, que incluiu uma reflexão sobre sua missão, visão, valores e cadeia de valores, foi seguida pela avaliação dos ambientes internos e externos. Essa análise permitiu identificar as forças e fraquezas internas, bem como as oportunidades e ameaças externas. Com base nesses resultados, foram definidos os pilares estratégicos, incluindo os eixos principais, os objetivos estratégicos e as iniciativas (projetos e planos de ação) necessárias para alcançar as metas propostas.

O processo contou com a participação da Diretoria Executiva e dos colaboradores de todas as unidades do CFMV em oficinas de trabalho. Como resultado, foram estabelecidas as prioridades estratégicas e as entregas que o CFMV deve realizar em benefício da sociedade e dos profissionais da área.



[Clique aqui para acessar o PEI](#)

CAP. 2



SUMÁRIO

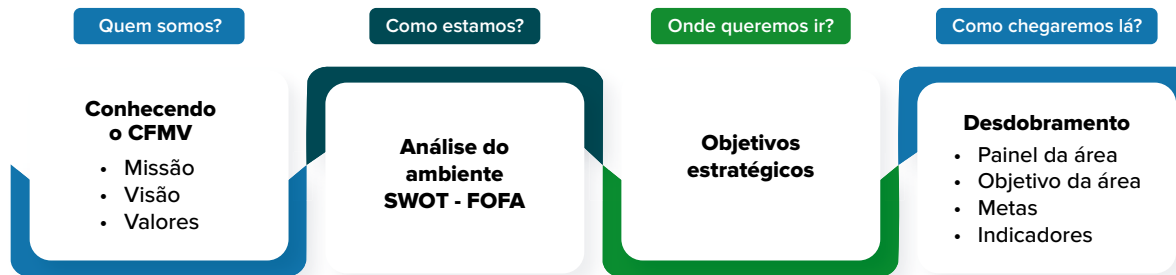


Figura 4 - Visão geral do planejamento estratégico

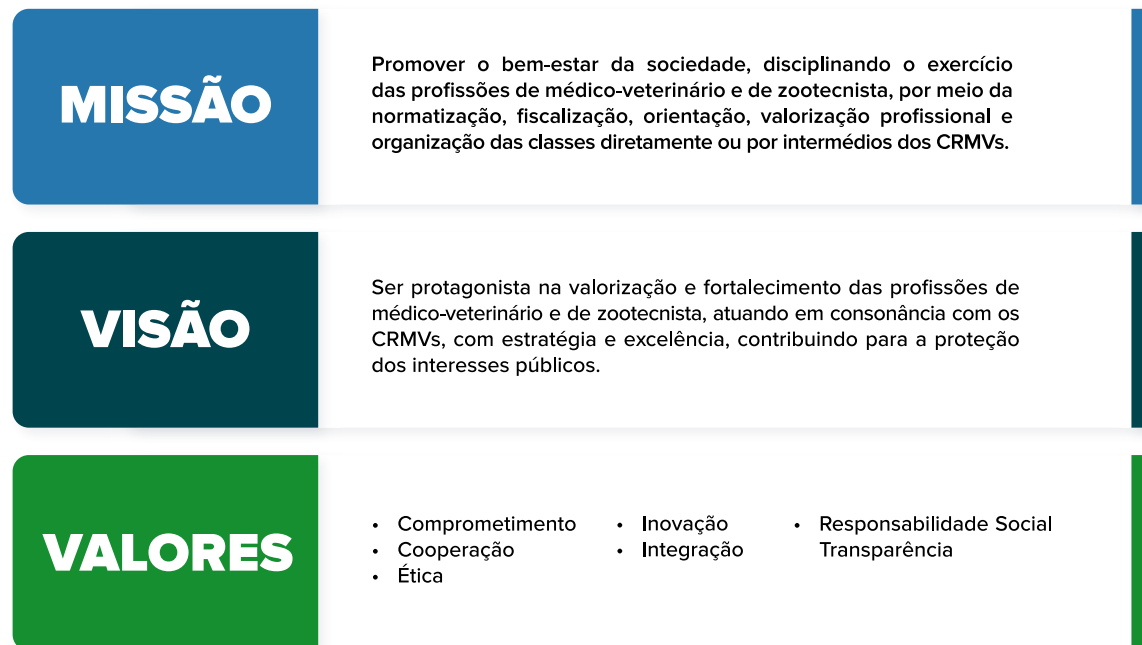


Figura 5 - Propósito do CFMV





CADEIA DE VALOR

A Cadeia de Valor do CFMV é uma peça integrante do Planejamento Estratégico Institucional e é uma ferramenta que revela os principais macroprocessos (gerenciais, finalísticos e suporte), conectados em uma lógica de causa e efeito, com foco em gerar valores que atendam aos anseios e demandas dos profissionais, sociedade

e demais partes interessadas. A cadeia de valor representa os principais serviços prestados pelo Conselho, demonstrando visualmente processos ou fluxos de trabalho desenvolvidos, com impacto significativo, podendo abranger mais de um setor, departamento e função.

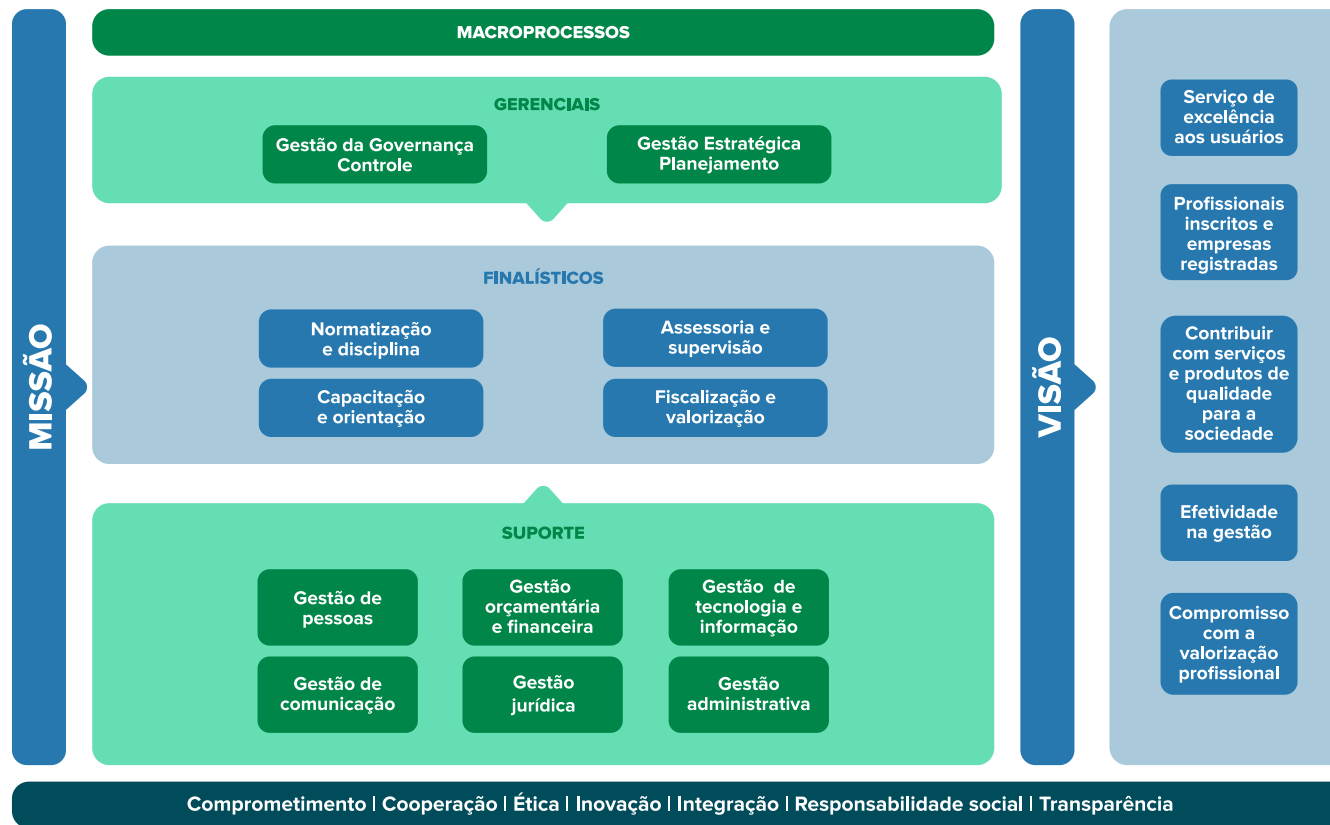
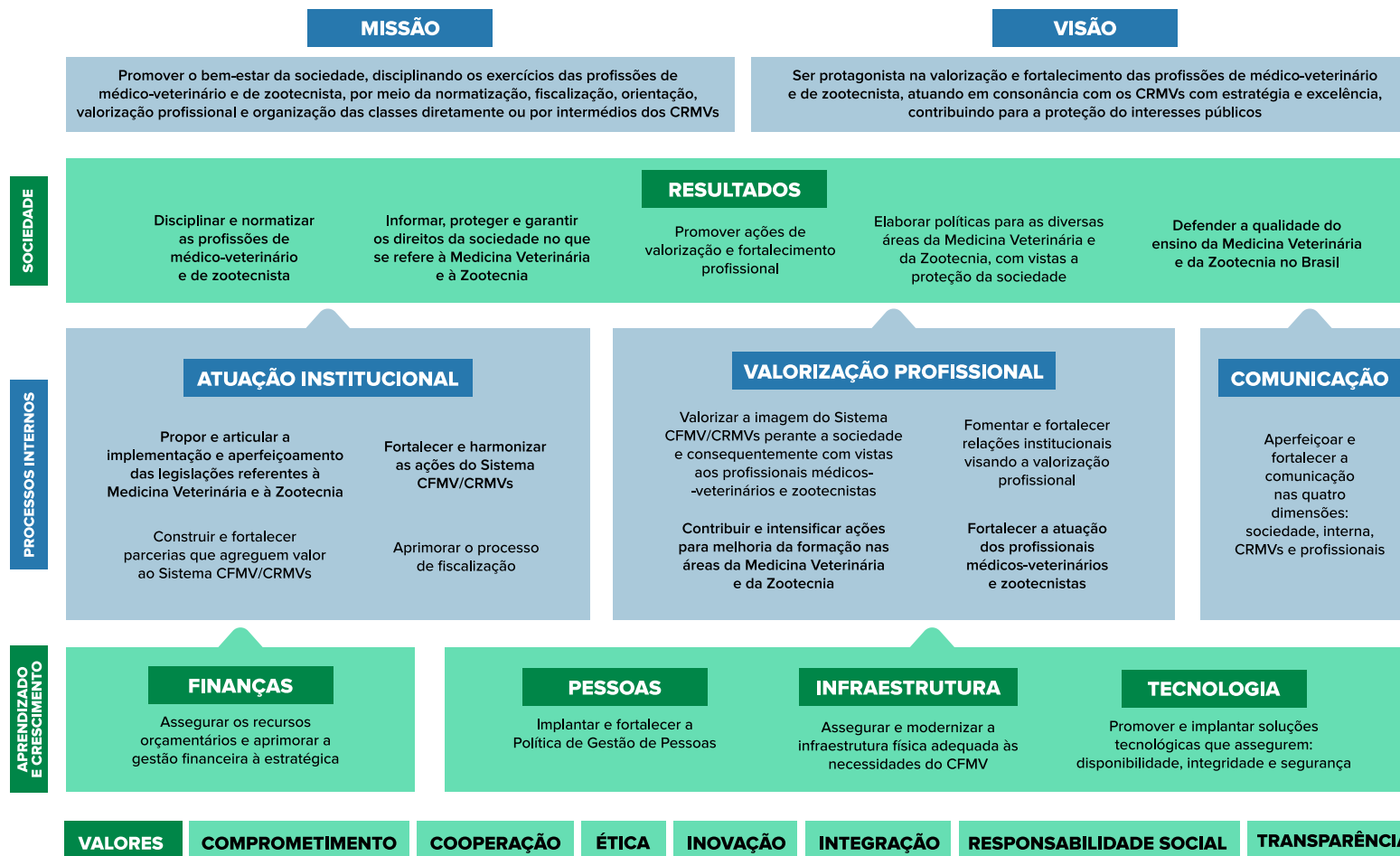


Figura 6 - Cadeia de valor



MAPA ESTRATÉGICO



CAP. 2



SUMÁRIO

Figura 7 - Mapa estratégico Gestão 2023-2026



O Mapa Estratégico identifica visualmente a missão, visão e os valores organizacionais, o desdobramento estratégico em seus diferentes níveis e a forma como a sua atuação impacta na realização dos resultados pretendidos, bem como aponta as melhores medidas que podem ser adotadas para evitar o retrabalho e a redução de recursos.

O Mapa Estratégico facilita o entendimento do planejamento estratégico e incentiva sua execução. Ele é composto por um conjunto de Objetivos Estratégicos (OE), que são as metas de alto nível gerencial estabelecidas e que ajudam a orientar as ações e decisões em todos os níveis. Os OEs foram distribuídos em 03 (três) perspectivas: aprendizado e crescimento, processos internos e sociedade.

EIXOS PRINCIPAIS

Com base na proposta de gestão, foram estabelecidos quatro eixos principais, essenciais e complementares que direcionaram a estratégia do CFMV, são eles:



Figura 8 - Eixos principais

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A elaboração dos 18 Objetivos Estratégicos foi precedida por um diagnóstico de alinhamento entre os eixos principais e uma análise dos ambientes interno e externo (análise SWOT-FOFA), com o propósito de estruturar a estratégia do CFMV.

Os Objetivos Estratégicos viabilizam a identificação dos meios necessários para alcançar os resultados desejados. Além disso, orientam o comportamento e o desempenho institucional, comunicando de forma clara e transparente, em todos os níveis gerenciais e entre os colaboradores, o foco e a estratégia de atuação do CFMV. Também permitem o alinhamento organizacional e subsidiam a alocação eficiente de esforços e recursos, evitando a dispersão de ações.

[Clique aqui para consultar](#)

[Clique aqui para consultar](#)

CAP. 2



SUMÁRIO

PROJETOS (METAS E INDICADORES)

Em 2024, foi realizado o monitoramento, por meio de reuniões mensais e a análise dos resultados obtidos com os gestores das unidades e seus respectivos projetos. Na **tabela 1** destaca-se o total de projetos em cada eixo principal e a respectiva porcentagem.

EIXOS PRINCIPAIS	Nº TOTAL DE PROJETOS	PORCENTAGEM
Eixo 1 - Articulação Institucional	8	7,48%
Eixo 2 - Fortalecimento e Inovação dos Processos	55	51,40%
Eixo 3 - Gestão Participativa	23	21,50%
Eixo 4 - Visibilidade das profissões	21	19,62%
Total de Projetos	107	100%

Tabela 1 - Eixos principais

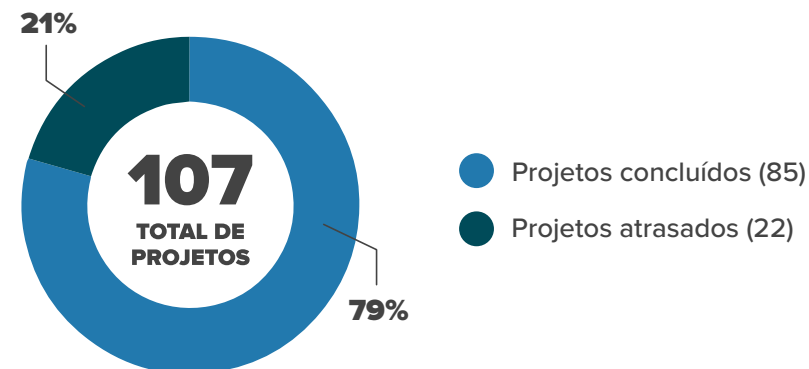
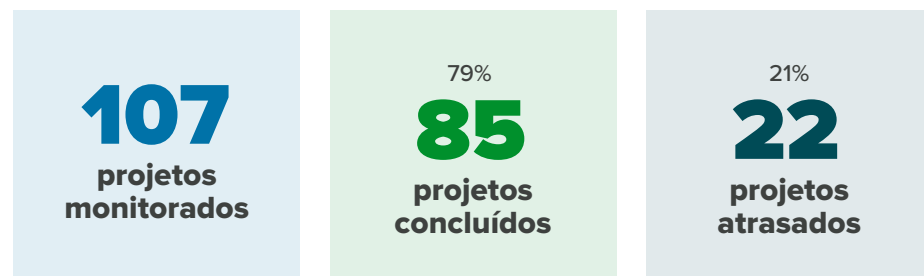


Figura 9 - Número e percentual de projetos

[Acesse aqui os projetos](#)

O foco no cumprimento das metas e indicadores traçados pelas unidades e o monitoramento mensal alcançaram resultados positivos com avanços significativos dos processos finalísticos, gerenciais e de suporte, ou seja: na medição do desempenho dos projetos (ações executadas em relação às ações planejadas) vinculados aos temas estratégicos. Na **tabela 2** estão demonstrados o total de indicadores por temas estratégicos e a respectiva porcentagem.



TEMAS ESTRATÉGICOS	Nº TOTAL DE PROJETOS	PORCENTAGEM
Finanças	3	1%
Pessoas	11	4%
Infraestrutura	55	21%
Tecnologia da Informação	19	7%
Atuação Institucional	61	23%
Valorização Profissional	28	11%
Comunicação	39	15%
Resultados	49	18%
Total de Indicadores monitorados	265	100%

Tabela 2 - Projetos por temas estratégicos

Oportunidades e perspectivas

O Planejamento Estratégico Institucional do CFMV (PEI/CFMV), representa um dos pilares fundamentais no contexto do Programa de Integridade do CFMV, sendo essencial para direcionar as atividades de maneira alinhada aos objetivos estratégicos.

O PEI/CFMV desempenha relevante papel na garantia de uma governança eficaz e no alcance dos objetivos institucionais com integridade e excelência. O CFMV está se preparando não apenas para enfrentar os desafios futuros, mas também para promover

a regulamentação e a fiscalização da profissão de médico-veterinário e de zootecnista no Brasil alinhados aos princípios norteadores da integridade pública.

A implementação efetiva dos projetos planejados reforça a governança institucional e reafirma o compromisso do CFMV com a prestação de serviços com qualidade à sociedade.

Como perspectiva a médio prazo, a implantação da gestão de riscos no Sistema CFMV/CRMVs

inoverá na autofiscalização e promoverá a transparência ativa. A ferramenta protege aqueles que trabalham com ética e integridade, oferecendo segurança aos servidores no exercício de suas funções, e permite prever cenários que impactam a atuação de cada funcionário, antecipando soluções que reduzem falhas ou até afastam situações que representem ameaças à gestão.





MODELO DE NEGÓCIO

O modelo de negócio do CFMV apresenta o processo de transformação de insumos em produtos e impactos por meio das atividades desenvolvidas para alcançar as propostas dos eixos e dos objetivos estratégicos, gerando valor para as partes interessadas e para o público-alvo ao longo do tempo. Na **figura 10** é possível entender como os diversos recursos da instituição são processados de forma estratégica para produzir resultados para o público-alvo e gerar impactos na sociedade.

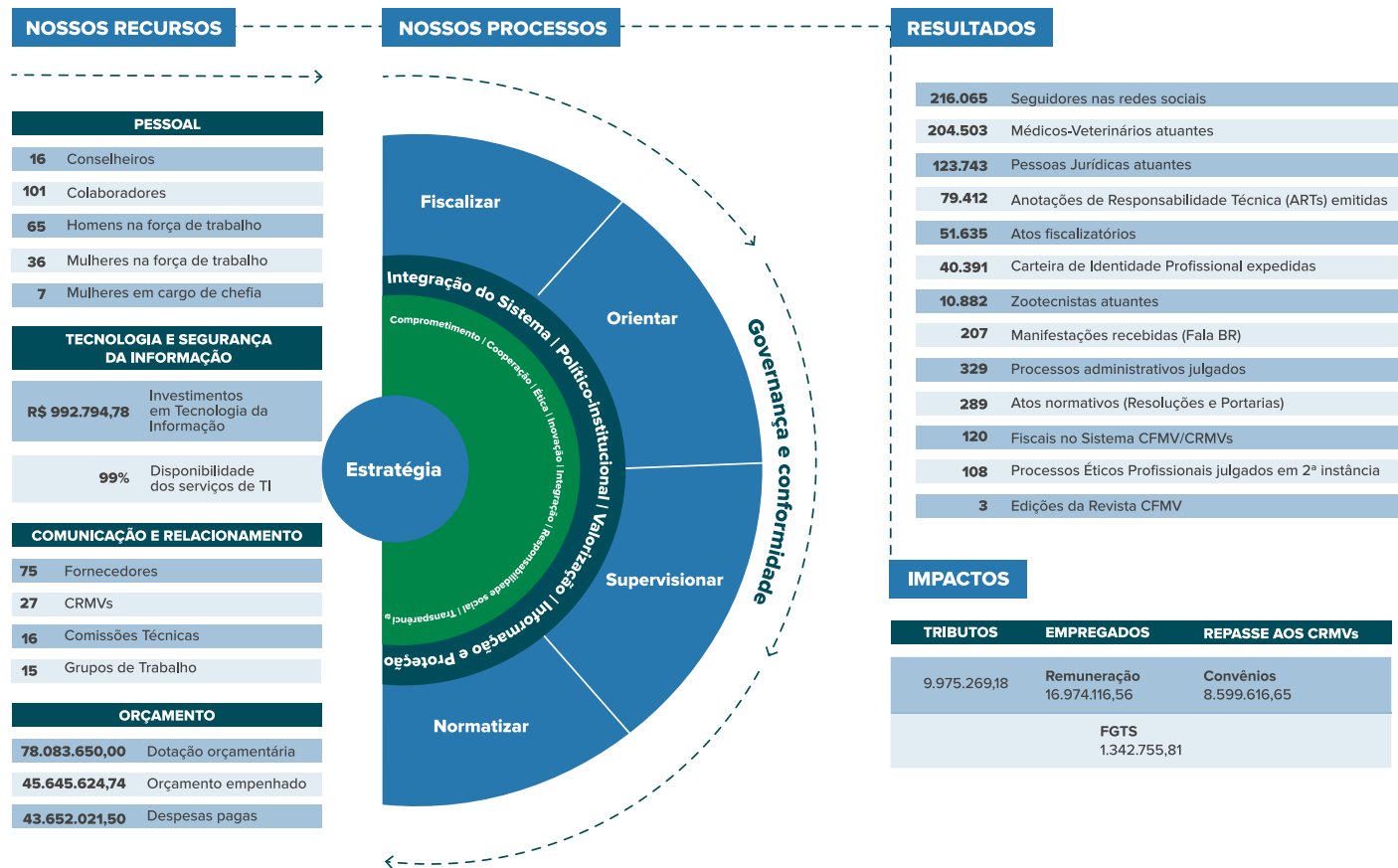


Figura 10 - Modelo de Negócio





AMBIENTE EXTERNO

Regulações governamentais, políticas, econômicas, sociais ou tecnológicas (PEST) são fatores externos que podem impactar direta ou indiretamente as ações do CFMV. Um diagnóstico foi realizado com a participação de funcionários e diretores, utilizando a metodologia de análise SWOT-FOFA. Essa análise do ambiente externo teve

grande importância para definição de projetos e estratégias voltadas à melhoria das ações, reações e relações políticas, institucionais, programas e serviços que visam atender às necessidades dos estudantes e dos profissionais da Medicina Veterinária e da Zootecnia, das empresas e da sociedade.

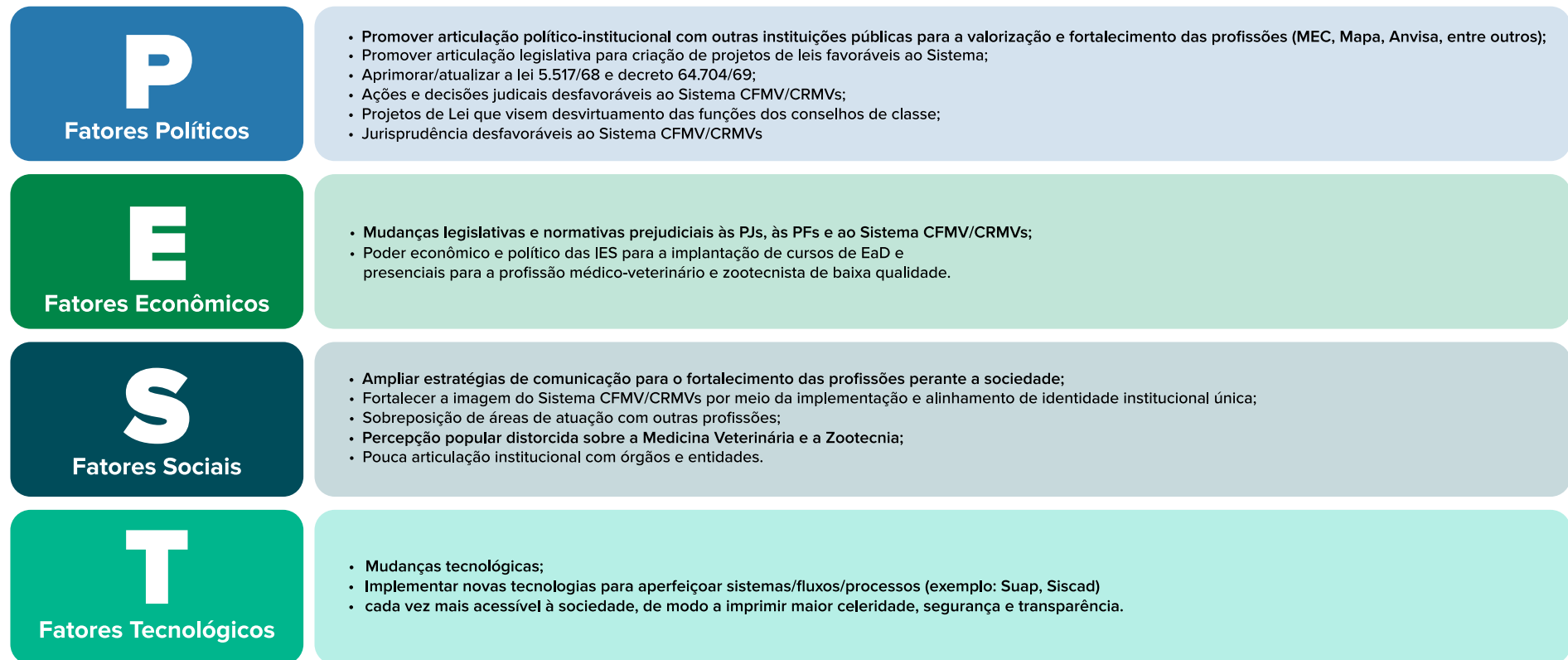


Figura 11 - Análise PEST



PRINCIPAIS PARTICIPAÇÕES DO CFMV

- Reuniões com Senadores (PSDB/AM, PL/MT, PT/ES, Republicanos/RS, PL/SP);
- Reuniões com Deputados (PP/RJ, PSOL/RJ, UNIÃO/PR, PODE/RJ, PT/AL, PRD/MG, PL/RJ, PC do B/RJ, PT/PI, PP/PI, PSD/RJ, PP/PR, UNIÃO/SP, PSD/MA, PP/AL);
- Reuniões com entidades de classe ANFFA – Sindicato Nacional dos Auditores Fiscais;
- Reuniões com organizações: ABZ, ANMV, ABHV, Sociedade Brasileira de Medicina Veterinária, LETEVET, Abraleite;
- Reuniões com órgãos da administração pública: Secretaria de Política Agrícola do MAPA, MPA, MPF, Anvisa;
- Câmara Setorial de Alimentos da Anvisa;
- Sistema Nacional de Gerenciamento de Produtos Controlados da Anvisa;
- Comissão Intersectorial de Vigilância Sanitária e Farmacoepidemiologia (MS);
- Grupo de Trabalho do Comitê Codex sobre Resíduos de Medicamentos Veterinários (MS);
- Conselho Nacional de Saúde (CNS/MS);
- Comissão Intersectorial de Saneamento e Meio Ambiente;
- Comissão Intersectorial de Comunicação e Informação em Saúde (MS);
- Comitê Uma Só Saúde (MS);
- Comissão Nacional de Residência Multiprofissional em Saúde (MEC);
- Câmara Técnica nº 01 – Apoio Diagnóstico e Terapêutico, Especialidades Clínicas e Cirúrgicas (MEC);
- Câmara Técnica nº 03 – Atenção Básica/Saúde da Família e Comunidade/Saúde Coletiva (MEC);
- Câmara Técnica nº 06 - Saúde Animal e Ambiental (MEC);
- Comissão Nacional de Residência Multiprofissional em Saúde (MEC);
- Câmara Setorial da Cadeia Produtiva de Animais de Estimação (Câmara Pet) (Mapa);
- Equipe Setorial do Plano Estratégico do Programa Nacional de Vigilância para a Febre Aftosa (PNEFA/Mapa);
- Plano Estratégico Brasil Livre de Peste Suína Clássica (PSC/Mapa);
- Plano de Ação Nacional de Prevenção e Controle da Resistência aos Antimicrobianos no âmbito da Agropecuária (PAN-BR Agro);
- Grupo de Trabalho de Estudos para o aprimoramento da legislação relacionada aos Animais de Estimação - GTAest, no âmbito do Ministério da Agricultura e Pecuária (Mapa);
- Comissão de Saúde Animal (CSA) do Comitê Veterinário Permanente do Cone Sul;
- Associação Veterinária Mundial - WVA;
- Comissão Ad Hoc de Educação Veterinária da Organização Mundial da Saúde Animal (WOAH, antiga OIE);
- Fórum dos Conselhos Federais de Profissões Regulamentadas;
- Fórum dos Conselhos Federais da Área da Saúde - FCFAS;
- Fórum das Entidades Nacionais dos Trabalhadores da Área de Saúde - FENTAS;
- Fórum Permanente do Mercosul para o Trabalho em Saúde;
- Congresso de Especialidades Veterinárias de Pequenos Animais - CONEVEPA;
- Pet Vet Especialidades;
- 43º CBA – Congresso Brasileiro da Anclivepa;
- XXV Simpósio Internacional de Leishmaniose Visceral Canina;
- Congresso Internacional de Bem-Estar Animal “Don't's forget the Animals”;



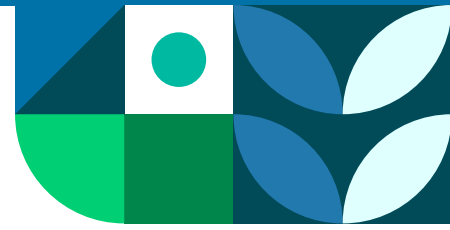
PRINCIPAIS PARTICIPAÇÕES DO CFMV

- Audiência Pública com o tema “Relação de Bem Estar Animal e Saúde Pública;
- Congresso Encontrarh 2024: temas variados em tendências de Gestão de Pessoas: ABRH/DF;
- Proteção de dados dos Conselhos para os profissionais (CONFEF);
- Seminário Internacional de Planejamento da Força de Trabalho na Saúde – Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde (SGTES), do Ministério da Saúde (MS);
- 10º Encontro Nacional das Comissões Intersetoriais de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora (CISTTÃO);
- 107ª Reunião Plenária do Fórum dos Conselhos Federais de Profissões Regulamentadas;
- Palestra “Uma só saúde e suas conexões entre a saúde humana, animal, vegetal e ambiental”;
- 16ª Conferência Mundial de Bioética, Ética Médica e Direito da Saúde (CFM);
- Fórum Nacional de Educação da Medicina Veterinária, São Paulo/SP;
- Solenidade de Abertura da 5ª Semana Nacional dos Técnicos Industriais do Conselho Federal de Técnicos Industriais (CFT);
- Sessão Solene em Homenagem aos 50 anos dos Conselhos Regionais de Psicologia e ao Dia da Psicóloga;
- Reunião com o Presidente da Cátedra Internacional de Bioética;
- Solenidade de Posse dos Conselheiros Federais do CFM;
- Reunião com Diretoria da Anvisa;
- Cerimônia de Encerramento das Atividades de 2024 do Sistema CFQ/CRQs;
- 2º Fórum sobre Direitos Humanos sobre CFFa “Fonoaudiologia, Saúde, Educação e Direitos Humanos”;
- Seminário de Boas Práticas Clínicas - Mapa;
- I Seminário sobre repressão à dopagem em esportes equestres;
- XX Fórum de Dirigentes de Hospitais Veterinários Universitários;
- Congresso Brasileiro da Anclivepa, Belo Horizonte;
- X Encontro de CEUAs SBPPC e da CEUAVet FMVZ/USP;
- Feira Agrinordeste;
- 8ª Conferência Nacional dos Conselhos Profissionais;
- Jornada Brasiliense de Cerimonial;
- 34ª Edição ENCONTRARH - ABRH-DF;
- 11º Congresso Brasileiro de Licitações e Contratos;
- I Webinário em celebração ao dia mundial de Uma Só Saúde;
- CARAVANA FORMA SUS;
- 60º Fórum Nacional de Entidades de Zootecnistas;
- 116ª Reunião da Comissão Intersetorial de Saúde Indígena (CISI);
- Cerimônia de Transmissão do Cargo para a Reitora e Posse do Vice-Reitor da UFMS;
- 5ª Semana Nacional dos Técnicos Industriais do Conselho Federal de Técnicos Industriais - CFT.

CAP. 2



SUMÁRIO



Principais ações do CFMV

A articulação política do Conselho Federal de Medicina Veterinária em 2024 reafirmou seu papel institucional, conforme estabelecido pela **Lei nº 5.517/68**, que confere à autarquia a responsabilidade de zelar pela defesa da sociedade e pelo aprimoramento do exercício profissional da Medicina Veterinária e da Zootecnia.

Cumprindo essa missão, foram monitorados **840 Projetos de Lei** em tramitação no Congresso Nacional, garantindo que propostas relacionadas às áreas das profissões vinculadas ao CFMV sejam acompanhadas com rigor técnico. Além disso, foram apresentadas **57 manifestações oficiais**, oferecendo subsídios qualificados para embasar decisões legislativas e fortalecer a regulamentação da profissão.

O CFMV também exerceu a prerrogativa de representar a Medicina Veterinária e a Zootecnia perante as autoridades governamentais, mantendo interlocução direta com 61 parlamentares, entre senadores e deputados. Esse diálogo institucional, respaldado pela legislação que rege a atuação da autarquia, permitiu defender os interesses das profissões e demonstrar à sociedade o impacto positivo das categorias na saúde pública, no bem-estar animal, na produção agropecuária, na economia e na preservação ambiental.

No campo das iniciativas estratégicas, o CFMV sugeriu a criação do Projeto de Lei que institui a Caixa de Assistência da Medicina Veterinária e da Zootecnia, visando proporcionar mais segurança e suporte aos profissionais.

O CFMV também intensificou a atuação contra a oferta de cursos de Medicina Veterinária na modalidade de Ensino a Distância (EaD), reconhecendo a importância das atividades práticas e presenciais na formação de profissionais capacitados. Foram realizadas reuniões com o Ministério da Educação (MEC) e com parlamentares, defendendo que a graduação em Medicina Veterinária ocorra exclusivamente de forma presencial. Em resposta a essas articulações, o MEC suspendeu a autorização de novos cursos EaD na área da saúde até março de 2025 e anunciou a retomada de reuniões com os Conselhos Federais para discutir o tema. Essa ação reflete o compromisso em assegurar a qualidade da formação profissional e a segurança dos serviços prestados à sociedade.

CAP. 2



SUMÁRIO



PRINCIPAIS AÇÕES DO CFMV COM RELAÇÃO AO AMBIENTE EXTERNO

- Realização da Consulta Pública sobre Normatização de Publicidade no âmbito da Medicina Veterinária e da Zootecnia;
- Sugestão do Projeto de Lei nº 2349, de 2024 que autoriza o CFMV a criar uma Caixa de Assistência dos Profissionais da Medicina Veterinária e da Zootecnia;
- Articulação para aprovação do Exame Nacional de Certificação Profissional – ENCP;
- Atuação conjunta com a ANFFA para barrar avanço do PL 3665/24;
- Auxílio ao Inep para a avaliação in loco dos cursos de Medicina Veterinária;
- Fiscalização de produtos de uso veterinário e a implantação de sistemas de autocontrole
- Atuação para reanálise do Decreto 5053/2004, que regulamenta a fiscalização de produtos de uso veterinário e de estabelecimentos que fabricam ou comercializam itens do segmento
- Ação para inclusão do médico-veterinário em vagas para concurso temporário
- Elaboração de estudo, suporte técnico e articulação para regulação de substâncias canabinóides para uso terapêutico na Medicina Veterinária
- Elaboração de estudo para propor o regulamento técnico de funcionamento dos serviços de Terapia Antineoplásica na Medicina Veterinária, bem como a criação de um manual de diretrizes para o profissional
- Análise e discussão de propostas de normatização do atendimento médico-veterinário em domicílio
- Mapeamento de áreas de atuação integradas entre a Medicina Veterinária e a Zootecnia que apresentem conflitos técnicos e normativos para o exercício profissional para a solução de conflitos
- Tratativas para um novo convênio entre o CFMV e a Ordem dos Médicos Veterinários de Portugal
- Criação do FAQ sobre o processo de validação de diplomas no exterior e de revalidação no Brasil
- Atualização do FAQ da Resolução CFMV nº 1475/2022
- Modernização do Siscad Web
- Implementação e modernização dos sites eletrônicos dos CRMVs
- Utilização da plataforma Sympla para realização de inscrições dos eventos e emissão de certificados

CAP. 2



SUMÁRIO



3.

GESTÃO DE RISCOS

A gestão de riscos no Sistema CFMV/CRMVs tem como principal objetivo garantir que a atuação da autarquia seja eficiente, transparente e alinhada às melhores práticas de governança.

O Plano de Gestão de Riscos do Sistema CFMV/CRMVs foi desenvolvido após amplo levantamento de informações, consolidando um material altamente conectado com a realidade das autarquias e suas necessidades.

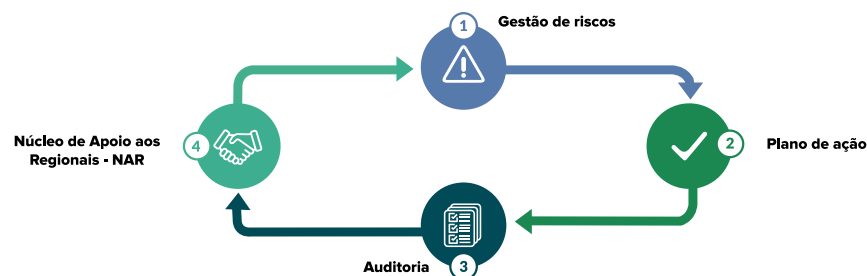


Figura 12 - Fluxo gestão de riscos



SUMÁRIO

O que é risco no âmbito da autarquia?

Para compreender o que significa risco dentro do CFMV, é essencial considerar o conceito adotado pelos órgãos de controle. No Relatório de Fiscalizações de Orientação Centralizada (FOC), o Tribunal de Contas da União (TCU) listou falhas que comprometem o cumprimento dos objetivos institucionais da autarquia, tais como:

INSUFICIÊNCIA NA ATIVIDADE FISCALIZATÓRIA

COBRANÇA INEFICIENTE DE INADIMPLENTES

DESPESAS INDEVIDAS COM VERBAS INDENIZATÓRIAS



Esses elementos foram considerados na construção do Plano de Gestão de Riscos do Sistema CFMV/CRMVs, que analisou 181 relatórios de auditoria realizados nos Conselhos Regionais desde o início dos anos 2000. A partir dessa avaliação detalhada, a Controladoria do CFMV, com o apoio das áreas técnicas, identificou 80 fatores de risco, os quais foram classificados conforme a Matriz de Probabilidade e Impacto.

Matriz de Riscos e Classificação

Os 80 riscos identificados foram categorizados em três eixos estratégicos:

1. Conformidade
2. Estratégico
3. Operacional

Dentro desses eixos, os riscos foram subdivididos em 11 categorias (de Controle Interno e Auditoria até Cibernéticos) e 45 subcategorias (de Gestão de Controladoria até a Gestão de Segurança da Informação). Essa estrutura garante que a gestão de riscos seja abrangente e alinhada às necessidades específicas do Sistema CFMV/CRMVs.



Figura 13 - Fluxo gerenciamento de riscos



DESCRIÇÃO DO RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DO RISCO
A ausência de alocação efetiva de recursos financeiros, humanos e logísticos para fiscalização (como por exemplo número de fiscais ou mesmo fiscais não médicos-veterinários e/ou não devidamente capacitados) pode comprometer o atingimento dos objetivos finalísticos da instituição como um todo, com riscos estratégicos	4	4	16

Quadro 1 - Matriz de riscos

Fluxo de Gestão de Riscos e Benefícios

A gestão de riscos foi planejada para inovar a governança do Sistema CFMV/CRMVs, fortalecendo a transparência ativa promovendo uma cultura organizacional baseada na autofiscalização e no compromisso com a integridade. Entre os principais benefícios, destacam-se:

- Proteção dos profissionais que trabalham com ética e integridade, garantindo maior segurança no exercício de suas funções.
- Antecipação de cenários de risco, permitindo prever situações que podem comprometer a atuação institucional e adotar soluções preventivas.
- Redução de falhas e mitigação de ameaças à gestão, minimizando riscos administrativos e financeiros.
- Maior previsibilidade e controle sobre processos internos, assegurando a conformidade com normativas e regulamentos.

Compromisso do Sistema CFMV/CRMVs

A **Resolução nº 1.416/2021** aprovou a Política de Gestão de Riscos, desenvolvida com a participação dos 27 CRMVs, assegurando um planejamento colaborativo e adaptado às realidades regionais.

O Plano de Gestão de Riscos do Sistema CFMV/CRMVs, elaborado pela Controladoria do CFMV, foi construído com base na metodologia de 5 passos – 5MGR, conforme estabelecido na **Portaria CFMV nº 82/2021**. Essa metodologia segue um fluxo estruturado de gestão, garantindo que os riscos sejam continuamente identificados, analisados, tratados e monitorados.

Principais Ações Implementadas

- Integração da gestão de riscos aos processos organizacionais, promovendo uma abordagem proativa e preventiva.
- Capacitação contínua das equipes, para garantir que todos os níveis da organização estejam preparados para identificar e mitigar riscos.
- Monitoramento constante e avaliação das ações adotadas, permitindo ajustes estratégicos sempre que necessário.





4.

CONSELHOS REGIONAIS DE MEDICINA VETERINÁRIA - CRMVs

PRINCIPAIS ATRIBUIÇÕES DO SISTEMA CFMV/CRMVs

Embora o CFMV não realize as atividades de registro e fiscalização, ele é quem normatiza as diretrizes de cada profissão e atua em favor de Conselhos Regionais fortalecidos, integrados e coesos para proporcionar um funcionamento pleno e uma representação significativa nos estados.

Com esse intuito de fortalecer e harmonizar os procedimentos, o CFMV criou o Núcleo de Apoio aos Regionais (NAR) em 2021.



Figura 14 - Principais atribuições do Sistema CFMV/CRMVs



SUMÁRIO

	MÉDICOS-VETERINÁRIOS ATUANTES	ZOOTECNISTAS ATUANTES	EMPRESAS E PRODUTORES RURAIS ATUANTES	ANOTAÇÕES DE RESPONSABILIDADE TÉCNICA	PROCESSOS ÉTICOS PROFISSIONAIS INSTAURADOS	PROCESSOS ÉTICOS PROFISSIONAIS JULGADOS
AC	466	41	513	297	2	0
AL	1.415	233	935	443	6	3
AM	1.976	41	1.089	897	3	4
AP	217	19	154	86	4	0
BA	7.285	461	4.426	2.334	13	10
CE	3.809	271	2.271	1.972	14	0
DF	4.160	161	1.462	676	14	5
ES	3.320	123	2.181	1.373	52	30
GO	8.468	861	4.894	3.210	30	29
MA	1.982	287	2.172	895	0	6
MG	25.409	1.450	10.661	9.030	91	46
MS	6.046	787	9.486	6.727	25	20
MT	4.723	589	3.366	3.448	32	29
PA	3.893	426	2.624	1.129	5	7
PB	2.205	197	1.658	853	9	4
PE	4.888	413	3.134	1.843	2	0
PI	1.502	125	1.775	865	3	4
PR	17.277	730	10.801	7.865	64	113
RJ	15.149	352	7.980	4.122	38	36
RN	1.611	192	1.430	1.205	4	3
RO	1.893	223	1.672	968	12	0
RR	462	54	436	257	0	0
RS	17.396	768	13.244	6.847	45	29
SC	10.630	220	9.393	7.620	53	49
SE	1340	87	632	285	5	1
SP	55.406	1.482	24.315	13.355	159	97
TO	1.575	289	1.039	810	1	3
Total	204.503	10.882	123.743	79.412	686	528

Tabela 3 - Pessoas Físicas e Jurídicas atuantes, Anotações de Responsabilidade Técnica e Processo Ético Profissional

Processos Éticos Profissionais Julgados pelo CFMV: **108**





Número de fiscalizações por estado

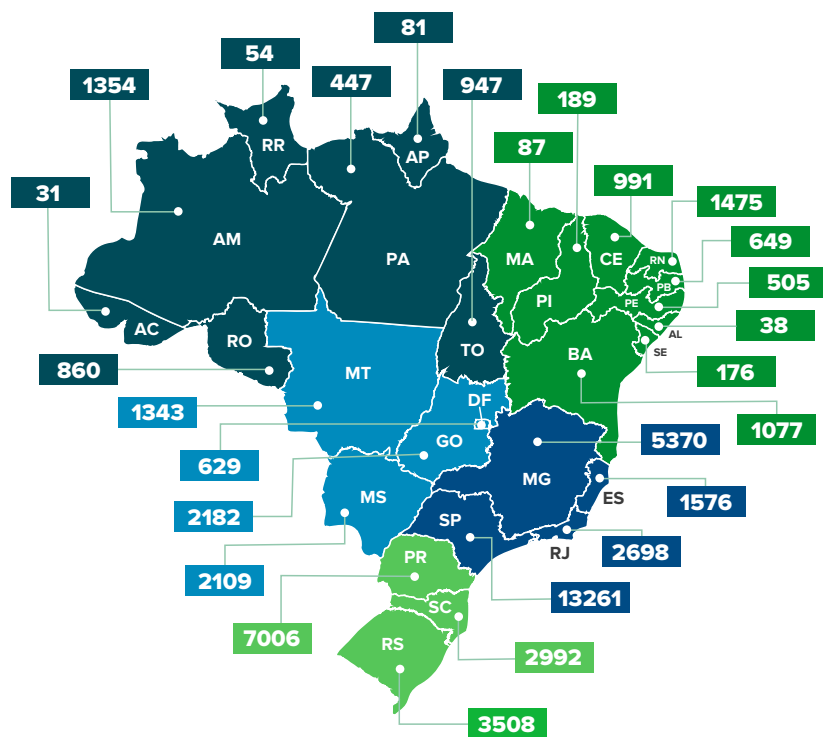


Figura 15 - Número de fiscalizações por estado

Número de fiscais por estado



Figura 16 - Número de fiscais por estado

Apesar de o CRMV-AL não possuir fiscal concursado, foi realizado um termo de convênio com o CRMV-RN para cessão do fiscal durante um período específico.



Programa de Desenvolvimento para os Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (Prodes)

O Programa de Desenvolvimento para os Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (Prodes) foi instituído pela **Resolução CFMV nº 1239/2018** e regulamentado pela **Resolução CFMV nº 1283/2019**. Trata-se de uma iniciativa estratégica do Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) com foco no fortalecimento dos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs), por meio do financiamento de projetos que aprimorem suas estruturas e a qualidade dos serviços prestados.

O Prodes tem como objetivo principal a destinação de recursos financeiros não reembolsáveis para projetos que promovam a fiscalização profissional, o desenvolvimento institucional, a modernização administrativa e a transparência das ações dos CRMVs. As categorias de projetos passíveis de financiamento incluem:

- **Fiscalização das profissões:** ações externas ao aprimoramento dos processos fiscalizatórios das atividades relacionadas à Medicina Veterinária e à Zootecnia;
- **Fortalecimento e desenvolvimento integrado dos CRMVs:** iniciativas para aprimorar processos administrativos, gestão de pessoas e relacionamento com profissionais e instituições;
- **Infraestrutura física:** reformas, ampliações e melhorias nas instalações físicas dos Conselhos Regionais;
- **Inovação e transparência institucional:** projetos que promovem modernização tecnológica e aprimoramento da gestão pública;
- **Projetos estratégicos de interesse coletivo:** ações que beneficiam o Sistema CFMV/CRMVs como um todo.

A execução dos projetos segue um rigoroso processo de análise e aprovação, previsto pela Comissão Permanente do Programa, garantindo que os recursos sejam aplicados de forma eficiente e transparente. Os projetos aprovados resultam na formalização de convênios entre o CFMV e os CRMVs, com repasse financeiro condicionado ao cumprimento de exigências técnicas e administrativas.

A prestação de contas é um pilar fundamental do Prodes, sendo obrigatória a comprovação da correta aplicação dos recursos. O processo inclui análises da Controladoria do CFMV, parecer do Conselho Fiscal e deliberação final do Plenário do CFMV. Em casos de irregularidade, os valores transferidos deverão ser restituídos, conforme normativas do Tribunal de Contas da União.



Dessa forma, o Programa de Desenvolvimento para os Conselhos Regionais de Medicina Veterinária se configura como um instrumento essencial para o fortalecimento do Sistema CFMV/CRMVs, promovendo melhorias estruturais e operacionais que impactam diretamente a supervisão profissional e a qualidade dos serviços prestados à sociedade.

Investimento do Prodes


	CATEGORIA	REPASSE REALIZADO (R\$)
RN DF TO PE SC SC MA RO	Infraestrutura física	1.553.325,68
	Fiscalização	220.180,00
	Fiscalização e infraestrutura física	685.229,62
	Fiscalização	336.959,95
	Fiscalização	600.000,00
	Fiscalização e Fortalecimento e Desenvolvimento Integrado	250.000,00
	Fiscalização	500.000,00
	Infraestrutura física	4.050.000,00
	Total	8.195.695,25

Tabela 4 - Investimento do Prodes



Acesse aqui

Convênio (Termo de Auxílio Financeiro) entre o Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Maranhão (CRMV-MA) para o custeio de despesas com aquisição de veículos para a fiscalização do regional.



Acesse aqui

Convênio (Termo de Auxílio Financeiro) entre o Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado de Rondônia (CRMV-RO) para o custeio de despesas com aquisição de sede do regional.





Acesse aqui



Convênio (Termo de Auxílio Financeiro) entre o Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado de Santa Catarina (CRMV-SC) para o custeio de despesas com aquisição de veículo para representação institucional da diretoria do regional.



Acesse aqui



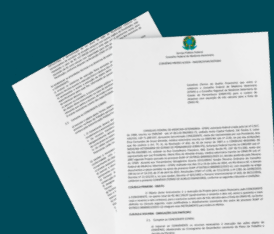
Convênio (Termo de Auxílio Financeiro) entre o Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado de Santa Catarina (CRMV-SC) para o custeio de despesas com aquisição de sete veículos para a frota do regional.



Acesse aqui



Convênio (Termo de Auxílio Financeiro) entre o Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Distrito Federal (CRMV-DF) para o custeio de despesas com aquisição de quatro veículos para a frota do regional.



Acesse aqui



Convênio (Termo de Auxílio Financeiro) entre o Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado de Pernambuco (CRMV-PE) para o custeio de despesas com aquisição de três veículos para a frota do regional.



Acesse aqui



Convênio (Termo de Auxílio Financeiro) entre o Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Tocantins (CRMV-TO) para o custeio de despesas com aquisição de mobiliários, energia solar fotovoltaica, equipamentos de Tecnologia da Informação e carros para fiscalização do regional.



Acesse aqui



Convênio (Termo de Auxílio Financeiro) entre o Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) e o Conselho Regional de Medicina Veterinária do Estado do Rio Grande do Norte (CRMV-RN) para o custeio de despesas com aquisição de sistemas de geração de energia solar fotovoltaica, aquisição de móveis planejados sob medida, além de mobiliário em geral, reforma e ampliação da sede e aquisição de equipamentos de ar condicionado do regional.



Fiscalização

Para padronizar e fortalecer a fiscalização dos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs), o Sistema CFMV/CRMV lançou, em 2024, o **Plano Nacional de Fiscalização** (PNF). A iniciativa atende à recomendação do Tribunal de Contas da União (TCU), expressa no Acórdão 1925/2019-Plenário, que destaca a importância do planejamento e da supervisão eficaz das ações fiscalizatórias.

O PNF define diretrizes claras para os CRMVs, garantindo uma atuação mais organizada e focada em resultados. Com isso, busca-se evitar a dispersão de esforços e aprimorar continuamente os processos de fiscalização. A estratégia baseia-se em três pilares: planejamento, execução e controle, com mensuração de resultados e identificação de oportunidades de melhoria.

Além do PNF, o Sistema CFMV/CRMVs desenvolveu um aplicativo exclusivo para facilitar as fiscalizações. Com ele, os fiscais acessam informações em tempo real diretamente pelo tablet, inclusive em modo *offline*. Os dados coletados são armazenados e sincronizados assim que houver conexão com a internet.

Por fim, o aplicativo trouxe mais praticidade e agilidade nas fiscalizações, diminuindo erros de preenchimento nos documentos e contribuindo para as práticas ESG (*Environmental, Social and Governance*), uma vez que o fiscalizado recebe o documento lavrado em seu e-mail em vez do papel.



[Acesse aqui o PNF](#)

CAP. 4



SUMÁRIO



Núcleo de Apoio aos Regionais (NAR)

O Núcleo de Apoio aos Regionais (NAR) foi instituído pelo Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) com o objetivo de fortalecer a atuação dos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs), promovendo maior integração, suporte e eficiência na execução de suas atividades.

No âmbito de suas competências, o NAR coordena e integra os programas e ações do CFMV que envolvem os CRMVs, garantindo alinhamento estratégico e operacional entre as instâncias do Sistema CFMV/CRMVs. Além disso, recebe, analisa e acompanha sugestões, demandas e necessidades dos Conselhos Regionais, assegurando o tratamento adequado de suas solicitações e contribuindo para o aprimoramento contínuo dos processos institucionais.

Outra atribuição fundamental do Núcleo é a proposição de prioridades e soluções para a melhoria da atuação dos CRMVs, identificando oportunidades de inovação e desenvolvimento. O NAR também supervisiona a implementação das soluções

aprovadas e monitora os respectivos resultados, assegurando a eficácia das ações e o atendimento às expectativas institucionais.

A vice-presidência do CFMV é responsável pela coordenação dos trabalhos do NAR, que atua em articulação com as demais unidades do Conselho Federal. Para o cumprimento de suas atribuições, o Núcleo pode contar com assessoramento técnico e consultoria especializada, preferencialmente de profissionais pertencentes ao Sistema CFMV/CRMVs, reforçando sua capacidade de resposta às demandas dos Regionais.

Reconhecendo a importância estratégica do NAR, em 2024 o CFMV promoveu uma reestruturação do Núcleo, com investimentos na ampliação da equipe e no aprimoramento da infraestrutura de suporte. A reformulação visou aprimorar a capacidade de atendimento e oferecer um suporte mais eficiente e personalizado aos CRMVs, fortalecendo a gestão integrada e a implementação de boas práticas.

Com essa iniciativa, o CFMV reforça seu compromisso em promover maior sinergia entre os Conselhos Regionais, garantindo um direcionamento mais assertivo das ações e um suporte institucional ainda mais qualificado.

Como parte desses aprimoramentos, foram criados os programas TreiNAR, ImpulsioNAR e Integrar, iniciativas voltadas ao desenvolvimento e fortalecimento dos CRMVs:

TreiNAR: programa de capacitação contínua voltado para aprimorar a qualificação técnica e administrativa dos Conselhos Regionais, proporcionando treinamentos específicos e alinhados às necessidades institucionais.

ImpulsioNAR: focado no desenvolvimento organizacional dos CRMVs, oferece suporte na implementação de boas práticas de gestão, modernização de processos e fortalecimento institucional.



Integrar: visa promover a aproximação e a troca de experiências entre os CRMVs, fomentando o compartilhamento de conhecimento e a construção de soluções colaborativas para desafios comuns.

Por meio do NAR e dessas novas iniciativas, o CFMV fortalece os Conselhos Regionais, promovendo ações de aprimoramento da governança, gestão e suporte institucional em todo o território nacional.

• TREINAR

O TreiNAR é o programa de capacitação do Núcleo de Apoio aos Regionais (NAR), desenvolvido com o objetivo de potencializar o desempenho dos CRMVs em todo o Brasil. Por meio deste projeto, o CFMV oferece acesso a facilitadores especializados em diversas áreas, preparados para atender às necessidades específicas de cada Regional, com flexibilidade para realizar atendimentos tanto presenciais quanto remotos.

Programas de capacitação do TreiNAR

Consultoria administrativa	Fiscalização	Ouvidoria, Lei de Acesso à Informação - LAI e Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD
Sistema Unificado de Administração Pública - Suap	Planejamento estratégico	Processo Ético Profissional - PEP
Atendimento	Sistema de Cadastro - Siscad	Licitações e contratos
Gestão de pessoas	Cobrança e dívida ativa	Gestão de riscos
Comunicação	Jurídico	Patrimônio

• WIKI

Como parte das iniciativas do programa Integrar, o Wiki foi desenvolvido pelo Núcleo de Apoio aos Regionais (NAR) em parceria com diversas áreas do Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV). Trata-se de uma plataforma estratégica voltada para o fortalecimento da governança e da gestão dos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs), reunindo e organizando conteúdos técnicos e institucionais que subsidiem a atuação dos colaboradores e diretores do Sistema CFMV/CRMVs. Seu objetivo é proporcionar atualização contínua e objetiva, garantindo a disseminação padronizada de boas práticas e normativas aplicáveis aos diversos departamentos dos CRMVs, promovendo maior eficiência na tomada de decisão e alinhamento institucional.

[Acesse o site do Integrar](#)



• IMPULSIONAR

O impulsionAR fortalece e padroniza a atuação dos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs) dentro do Sistema CFMV/CRMVs. Por meio da atuação do Núcleo de Apoio aos Regionais (NAR) e de uma equipe especializada, a iniciativa melhora a qualidade dos serviços prestados aos profissionais e à sociedade.

Com as auditorias nos CRMVs, o projeto identifica desafios e traça planos de ação para capacitação e correção de inconformidades. Para isso, todas as áreas do CFMV se unem para oferecer treinamentos aos funcionários do regional e acompanhar suas atividades por 60 dias, garantindo resultados consistentes e duradouros.

Áreas de Foco

FINALÍSTICAS

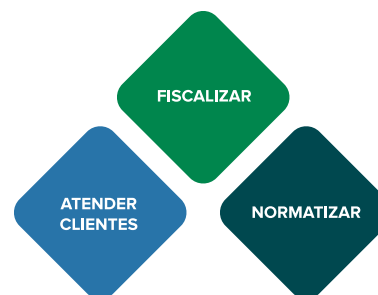


Figura 17 - Áreas de foco finalísticas

Áreas de Foco

OPERACIONAIS



Figura 18 - Áreas de foco operacionais





5.

AÇÕES DESENVOLVIDAS

Eixo 1 - Gestão Participativa

Objetivo Estratégico:

OE5 - Propor e articular para a implementação e aperfeiçoamento das legislações referentes à Medicina Veterinária e à Zootecnia.

OE17 - Elaborar políticas para as diversas áreas da Medicina Veterinária e da Zootecnia e proteção da sociedade.

ATUAÇÃO DO PLENÁRIO EM 2024

O plenário do CFMV, órgão supremo, é composto pela Diretoria Executiva, seis conselheiros efetivos e seis conselheiros suplentes, que tem como responsabilidades: observar as resoluções emanadas do CFMV; julgar infrações à legislação pertinente; expedir resoluções; deliberar quanto ao sistema de fiscalização do exercício da profissão; julgar a prestação de contas dos conselhos federal e regionais; entre outras atividades.

12

Sessões
Plenárias
Ordinárias

12

Sessões
Plenárias
Extraordinárias

43

resoluções
aprovadas

abordando os mais diversos temas, destacando-se a Resolução CFMV nº 1612/24, que aprovou o Plano Nacional de Fiscalização – PNF do Sistema CFMV/CRMVs

21

Reuniões
Ordinárias
da Diretoria
Executiva

12

Câmaras
Nacionais de
Presidentes
(CNP)



SUMÁRIO



Resoluções e regulamentação de comissões são pautas da 383ª Sessão Plenária do CFMV

Realizada em João Pessoa – PB, a plenária debateu temas como a emissão de certificado do título de especialista, a sugestão de minuta de resolução para regulamentação do processo de criação e atualização de resoluções a partir de demandas dos CRMVs e a resolução que disciplina as comissões e os grupos de trabalho no âmbito do Conselho Federal de Medicina Veterinária.

[Acesse no site do CFMV](#)



Plenário do CFMV elege Comissão de Tomada de Contas e membros do Prodes

Novos membros efetivos e suplentes da Comissão de Tomada de Contas (CTC) e os conselheiros do Programa de Desenvolvimento para os Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (Prodes), foram eleitos durante a primeira reunião plenária ordinária presencial na gestão 2023-2026.

[Acesse no site do CFMV](#)



Última Plenária de 2024 do CFMV discute importantes pautas em Brasília

Plenário aprovou o calendário de atividades do CFMV para o ano de 2025 e a habilitação de entidade para concessão de título de especialista em Medicina Veterinária Legal.

[Acesse no site do CFMV](#)



CAP. 5



SUMÁRIO



EDUCAÇÃO CONTINUADA NOS CRMVs

Eixo 3 - Fortalecimento e Inovação dos Processos

Objetivo Estratégico:

OE7 - Fortalecer e harmonizar as ações do Sistema CFMV/CRMVs

Foram realizadas **70 ações de capacitação**, visitas técnicas e encontros, voltadas para a educação continuada de funcionários e diretores dos CRMVs. O objetivo foi harmonizar as ações do Sistema CFMV/CRMVs, aprimorar habilidades e competências técnicas, e promover mudanças técnicas relacionadas às diversas áreas de interesse e atuação profissional, que contribuam para o sucesso organizacional e gerencial.

CATEGORIA	MODALIDADE	QUANTIDADE REALIZADA
Capacitação	On-line	30
Capacitação	Presencial	26
Visita técnica	Presencial	9
Encontro	Presencial	5
Total de ações		70

Tabela 5 - Educação continuada nos CRMVs



Encontro dos Tesoureiros do Sistema CFMV/CRMVs



Encontro dos Secretários-Gerais do Sistema CFMV/CRMVs



Encontro de Fiscalização do Sistema CFMV/CRMVs

CAP. 5



SUMÁRIO

AÇÕES DO CFMV PARA O SISTEMA CFMV/CRMVs

Eixo 1 - Gestão Participativa

Objetivo Estratégico:

OE7 - Fortalecer e harmonizar as ações do Sistema CFMV/CRMVs



[Acesse no site do CFMV](#)

Modernização, eficiência e inovação definem novo modelo da CNP do Sistema CFMV/CRMVs

Responsabilidade Técnica em áreas de sombreamento da Medicina Veterinária, fiscalização, atualização de resoluções, melhorias de processos administrativos, entre outros importantes assuntos para a Medicina Veterinária e para a Zootecnia foram debatidos nos quatro dias de evento.



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV TÁ ON: transferência e inscrição secundária de profissionais são feitas pela internet

A partir de agora, médicos-veterinários e zootecnistas contam com mais agilidade e praticidade na hora de fazer a transferência do registro profissional ou a inscrição secundária. Os procedimentos são realizados on-line.



CFMV aprova Plano Nacional de Fiscalização do Sistema CFMV/CRMVs

O plano tem o objetivo de criar uma estratégia nacional para direcionar as ações de fiscalização dos CRMVs, visando a fiscalização harmônica do Sistema Conselho Federal e Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CFMV/CRMVs), contribuindo para o cumprimento do exercício ético das profissões e para a proteção dos interesses da sociedade.

[Acesse no site do CFMV](#)

CAP. 5



SUMÁRIO



CFMV vence categoria do Prêmio Nacional dos Conselhos Federais

CFMV ganhou o Prêmio “Melhores Práticas Aplicáveis aos Conselhos Profissionais”, na categoria Plano de Integridade e Gestão de Riscos (compliance). O trabalho congratulado foi o “Programa de Integridade: Compromisso com a Ética e a Conformidade”.

[Acesse no site do CFMV](#)



[Acesse no site do CFMV](#)

CNP em Goiânia: presidentes que integram Sistema CFMV/CRMVs apresentam demandas dos Conselhos Regionais

Realizada durante a 8ª CNDA, a CNP debateu temas como o “Bem-estar animal e suas implicações nas Medicina Veterinária e na Zootecnia e concurso público para perito da Polícia Federal, além de integrar os profissionais e as empresas com um estande para o recebimento de orientações e a realização de inscrição e recadastramento profissional e negociação de débitos.



[Acesse no site do CFMV](#)

CNP em Brasília: resolução específica para classificação de estabelecimentos veterinários é sugerida em encontro

A proposta inclui a criação de uma resolução específica para estabelecimentos de saúde animal, abordando desde hospitais gerais e especializados até unidades de atendimento intermediário. CNP ainda debateu a importância da supervisão do CFMV para assegurar unidade de ação e a aplicação uniforme de regras nos regionais.



[Acesse no site do CFMV](#)

Rondônia recebe 3ª Câmara Nacional de Presidentes do Sistema CFMV/CRMVs

O encontro aconteceu na Assembleia Legislativa de Rondônia, na capital Porto Velho. 27 presidentes dos Conselhos Regionais e a diretoria executiva do CFMV discutiram temas com foco no aperfeiçoamento do trabalho de médicos-veterinários e zootecnistas de todo o Brasil.





Auditoria em Conselhos Regionais reforça transparência do Sistema CFMV/CRMVs

Auditorias fazem parte do compromisso do Sistema CFMV/CRMVs com a melhoria contínua da gestão e a transparência de seus processos e visa garantir que os Conselhos Regionais estejam em conformidade com as melhores práticas de governança, promovendo a eficiência e integridade em todas as suas atividades.

[Acesse no site do CFMV](#)



[Acesse no site do CFMV](#)



[Acesse no site do CFMV](#)



[Acesse no site do CFMV](#)

Dia do Médico-Veterinário é celebrado com campanha nacional lançada pelo Sistema CFMV/CRMVs

Com o lema “Uma profissão, várias formas de cuidar. Médico com V de valor. Médico com V de vida”, o Sistema Conselho Federal e Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CFMV/CRMVs) lançou campanha nacional para celebrar o Dia do Médico-Veterinário.

Zootecnistas impulsionam agronegócio sustentável e economia brasileira com superávit recorde

Campanha “Aqui tem Z...” lançada pelo Sistema CFMV/CRMVs valoriza profissionais que trabalham em diversas áreas de produção.

Marca única fortalece união e visão para o futuro do Sistema CFMV/CRMVs

Com uma trajetória marcada pela solidez e protagonismo, o Sistema CFMV/CRMVs direciona suas ações com uma visão para o futuro e lança a sua nova marca. Ela traduz a união de todos os Conselhos sob uma identidade única, forte e vibrante.





Acesse no site do CFMV

Título digital de especialista isenta pagamento de taxas para médicos-veterinários e zootecnistas

A partir de agora, as informações sobre a especialidade de médicos-veterinários e zootecnistas constarão apenas nas cédulas digitais, sendo dispensada a emissão de documento físico.



Acesse no site do CFMV

CFMV celebra trajetórias de excelência na Medicina Veterinária e Zootecnia com homenagens especiais

CFMV entrega Comenda Muniz de Aragão 2024 e prêmios Professor Paulo Dacorso Filho e Professor Octávio Domingues em reconhecimentos aos profissionais cujas trajetórias têm impacto significativo na Medicina Veterinária e na Zootecnia brasileiras.



Acesse a Revista CFMV

Uma visão para o futuro: CFMV lança revista em formato 100% digital com dinamismo e inovação

A revista apresenta um novo projeto editorial e gráfico, com conteúdos relevantes e atualizados sobre as profissões para oferecer uma experiência mais dinâmica e interativa ao público.

CAP. 5



SUMÁRIO

Articulação Política

Eixo 1 - Gestão Participativa

Objetivo Estratégico:

OE5 - Propor e articular para a implementação e aperfeiçoamento das legislações referentes à Medicina Veterinária e Zootecnia.

OE17 - Elaborar políticas para as diversas áreas da Medicina Veterinária e Zootecnia e proteção da sociedade.



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV participa de reunião na Câmara dos Deputados para tratar sobre ensino à distância

Em visita à Câmara dos Deputados, o CFMV conversou com os deputados federais sobre o ensino à distância para a Medicina Veterinária e apresentou aos parlamentares o posicionamento da autarquia em relação à modalidade.



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV discute conjunto de ações para valorização de profissionais com equipe do senador Wellington Fagundes

Durante o encontro o CFMV apresentou diversas pautas relacionadas às categorias profissionais com a proposta de contribuir com o fluxo de solicitações no Congresso Nacional.



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV se posiciona contra PL que ameaça a atuação dos médicos-veterinários

A autarquia apresentou manifestação formal no Senado Federal repudiando o PL e apresentando argumentos técnicos e legais contra a proposta.

CAP. 5



SUMÁRIO



[Acesse no site do CFMV](#)

Senado aprova piso salarial para zootecnistas e projeto vai à Câmara

Após articulação do CFMV, o Senado aprovou o projeto que estabelece o piso salarial dos profissionais de Zootecnia em todo o país. O valor é equivalente a seis salários mínimos, o que corresponde atualmente a R\$ 8,4 mil.



[Acesse no site do CFMV](#)

Arthur Lira deve levar pautas do CFMV à Reunião de Líderes na Câmara

Entre as pautas discutidas estiveram o Exame de Habilitação Profissional da Medicina Veterinária, a limitação a 10% da carga horária de cursos semipresenciais na área e a tipificação do exercício ilegal das profissões de médicos-veterinários e de zootecnistas.



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV articula e exame de proficiência para a Medicina Veterinária avança na Câmara dos Deputados

O Projeto de Lei 4262/2023 teve parecer favorável do relator na Comissão de Saúde. A matéria será submetida ao voto dos demais parlamentares que integram o colegiado e ainda tramitará na Comissão de Constituição, Justiça e Cidadania antes seguir ao plenário.



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV apresenta argumentos técnicos contra PL 3665/24 ao senador Hamilton Mourão

Em audiência com o senador Hamilton Mourão, o Conselho Federal de Medicina Veterinária apresentou os argumentos técnicos contrários ao Projeto de Lei 3665, publicado no dia 23 de setembro, que trata da regulamentação das análises clínicas animais no Brasil.

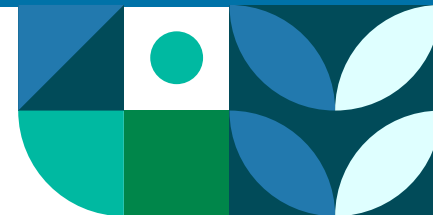


[Acesse no site do CFMV](#)

Projeto que limita ensino à distância na Medicina Veterinária avança para a CCJ na Câmara

A matéria propõe limitar a carga horária na modalidade semipresencial nos cursos de graduação em Medicina Veterinária a 10% do total. Projeto seguirá para análise na Comissão de Constituição e Justiça e de Cidadania (CCJ) da Câmara dos Deputados.





Articulações com órgãos públicos

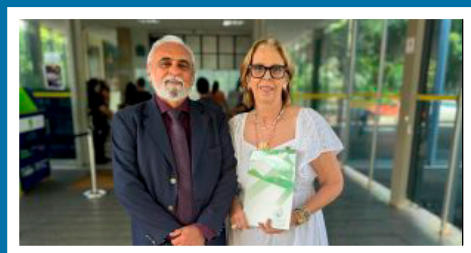
Eixo 2 - Articulação Institucional

Objetivo Estratégico:

OE5 - Propor e articular para a implementação e aperfeiçoamento das legislações referentes à Medicina Veterinária e Zootecnia

OE6 - Construir e fortalecer parcerias que agreguem valor ao Sistema CFMV/CRMVS

OE17 - Elaborar políticas para as diversas áreas da Medicina Veterinária e Zootecnia e proteção da sociedade



CFMV busca articulação para ampliar presença de médicos-veterinários e zootecnistas no Ministério do Meio Ambiente

Em visita ao MMA, o Conselho Federal de Medicina Veterinária protocolou ofício em que reforça o alinhamento das competências de médicos-veterinários e zootecnistas com áreas de atuação da pasta ministerial.

[Acesse no site do CFMV](#)



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV pede esclarecimentos por ausência de médicos-veterinários e zootecnistas em vagas do Ministério da Pesca e Aquicultura

O Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) solicitou esclarecimentos aos Ministérios da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos e da Pesca e Aquicultura pela não inclusão de médicos-veterinários e zootecnistas na Portaria Conjunta nº 66.



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV pede esclarecimentos sobre vagas para médicos-veterinários e zootecnistas em Concurso Nacional Unificado

Em ofícios enviados aos ministérios da Gestão e Inovação, e da Agricultura e Pecuária (Mapa), o CFMV solicitou informações sobre o edital do Concurso Público Nacional Unificado (CPNU) do governo federal.

CAP. 5



SUMÁRIO



[Acesse no site do CFMV](#)



Em audiência, CFMV e MEC discutem ensino à distância para Medicina Veterinária

A autorização de cursos na modalidade EaD (ensino à distância) para Medicina Veterinária esteve em pauta durante a audiência.

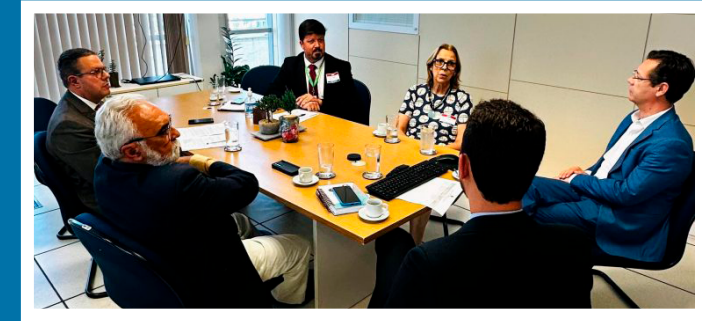


[Acesse no site do CFMV](#)



CFMV e Vigiagro estudam soluções para emissão de Certificado Veterinário Internacional

Com o objetivo de aprimorar o processo de emissão do Certificado Veterinário Internacional para cães e gatos, representantes do CFMV, CRMV-PR, entidades de classe locais e da Vigiagro iniciaram discussões para identificar soluções para reduzir inconsistências e irregularidades no preenchimento dos documentos.



CFMV e Inep discutem modelo de avaliação presencial de cursos de Medicina Veterinária

O CFMV se colocou à disposição do Instituto para integrar a Comissão Assessora de Área que vai apoiar a realização de estudos para a revisão do método de avaliação *in loco* de cursos de graduação.

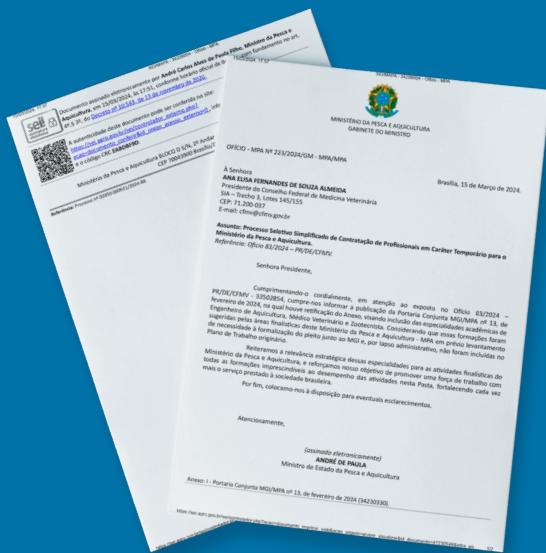
[Acesse no site do CFMV](#)



CAP. 5



SUMÁRIO



Ministério da Pesca e Aquicultura corrige edital de concurso para vagas temporárias a pedido do CFMV e inclui médicos-veterinários e zootecnistas

Após pedido de esclarecimentos do Conselho Federal de Medicina Veterinária, o Ministério da Pesca e Aquicultura retificou o edital do concurso com 264 vagas temporárias para a pasta federal e incluiu vagas para médicos-veterinários e zootecnistas.

[Acesse no site do CFMV](#)



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV e Mapa discutem revisão de decreto sobre responsabilidade técnica

Em reunião o CFMV solicitou reanálise de trecho do Decreto 5053/2004, que regulamenta a fiscalização de produtos de uso veterinário e de estabelecimentos que fabricam ou comercializam itens do segmento.



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV e Núcleo de Fiscalização de Fauna do Ibama discutem parceria

Assuntos como maus-tratos, mutilação em aves, atendimento de animais silvestres em clínicas veterinárias e futuras parcerias entre as instituições em ações de fiscalização também estiveram em pauta.



CFMV integra Comitê Técnico de Uma Só Saúde do governo federal

CFMV assume importante papel para o avanço da saúde única no Brasil e passa a integrar o Comitê Técnico Interinstitucional de Uma Só Saúde do governo federal.

[Acesse no site do CFMV](#)



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV e Secretaria Nacional de Pesca assinam termo de cooperação técnica

O termo vai permitir o intercâmbio de informações para aprimorar a gestão e fiscalização de atividades desenvolvidas por profissionais inscritos no Sistema CFMV/CRMVs na indústria pesqueira nacional.



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV e Mapa dialogam sobre fiscalização de produtos de uso veterinário

Encontro abriu espaço para que o CFMV possa contribuir com a construção de normas que atendam a interesses da Medicina Veterinária e da Zootecnia.



Diálogos

sobre governança
& transparência

CFMV inicia Diálogos sobre Governança & Transparência com a AGU e o TCU

CFMV lançou o projeto Diálogos sobre Governança & Transparência. O objetivo da ação é promover discussões relevantes sobre temas relacionados à governança e transparência na Medicina Veterinária e na Zootecnia.

[Veja mais no site do CFMV](#)



Conselho Federal de Medicina Veterinária destaca urgência da regulamentação do transporte aéreo e rodoviário de animais

Conselho destaca a importância da colaboração com outras instituições como os ministérios dos Portos e Aeroportos, da Agricultura e Pecuária, do Meio Ambiente e Mudança do Clima, e da Saúde, além da Agência Nacional de Aviação Civil e da Polícia Federal, para abordar de forma abrangente os aspectos sanitários, de bem-estar animal e de segurança relacionados ao transporte aéreo de animais.



“Cabine é o ambiente adequado para o transporte de animais em avião”, diz CFMV

Durante participação em audiência pública realizada pela Anac sobre o transporte aéreo de animais, o Conselho Federal de Medicina Veterinária indicou que a cabine é o ambiente adequado para a viagem de animais em aeronaves.

CAP. 5



SUMÁRIO

Articulação junto a entidades de classe

Eixo 1 - Gestão Participativa

Objetivo Estratégico:

OE6 - Construir e fortalecer parcerias que agreguem valor ao Sistema CFMV/CRMVS

OE17 - Elaborar políticas para as diversas áreas da Medicina Veterinária e Zootecnia e proteção da sociedade



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV e Anffa lutam pela impugnação do edital do Concurso Público Nacional Unificado

O Conselho Federal de Medicina Veterinária e o Sindicato Nacional dos Auditores Fiscais Federais Agropecuários pedem revisão do Edital 3º/2024 para as vagas de médicos-veterinários e de zootecnistas nos cargos de auditores-fiscais federais agropecuários do Mapa.



[Acesse no site do CFMV](#)

Abraleite participa de reunião no CFMV para consolidar parcerias e patrocínio ao 3º Fórum Nacional do Leite

Presidente da Associação Brasileira dos Produtores de Leite (Abraleite), esteve em reunião com a presidente do Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV).



[Acesse no site do CFMV](#)

CFMV recebe o presidente da Associação Brasileira de Zootecnistas

A reunião teve por objetivo estabelecer uma aproximação institucional do CFMV com a ABZ.



CFMV destaca participação feminina em live sobre defesa agropecuária

Durante participação na live “A Mulher na Defesa Agropecuária” realizada pelo Anffa Sindical, a presidente do Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) Ana Elisa Almeida destacou os desafios enfrentados por médicas-veterinárias no setor e apontou caminhos para ampliar a participação feminina no agronegócio. O debate foi realizado em celebração ao Dia Internacional da Mulher.

[Acesse no site do CFMV](#)

CAP. 5



SUMÁRIO



COMUNICAÇÃO

Principais canais de comunicação

Eixo 3 - Fortalecimento e inovação de processos

Objetivo Estratégico:

OE13 - Aperfeiçoar e fortalecer a comunicação nas quatro dimensões: sociedade, interna, CRMVs e profissionais

A comunicação estratégica com os profissionais e com a sociedade é fundamental para o Conselho Federal de Medicina Veterinária. Por isso, foram criados e fortalecidos os canais de comunicação da autarquia, além da adoção de abordagens integradas e transmídia, garantindo a disseminação de informações por meio de diferentes formatos e plataformas.

Por meio desses canais, são compartilhadas informações relevantes, e promovidas enquetes, orientações, esclarecimento de dúvidas, com o incentivo da participação ativa dos profissionais, dos futuros profissionais e da sociedade.

Em 2024 o CFMV ampliou a presença ativa e engajada nas mídias digitais, utilizando redes sociais como **Instagram**, **Facebook**, **X** (Twitter), canal do **WhatsApp**, **TikTok** e **YouTube**, além do site institucional (www.cfmv.org.br) e da Revista CFMV (revista.cfmv.gov.br). Todos canais estratégicos de interação com o público de médicos-veterinários, zootecnistas e a sociedade.

IMPRENSA:

170
releases

3.219
menções na imprensa
de forma orgânica

**NOVA
REVISTA
CFMV:**

2,1 mil
usuários ativos

SITE INSTITUCIONAL:

747 mil
usuários ativos

CAP. 5



SUMÁRIO

REDES SOCIAIS:

 **Instagram** | @cfmvoficial

128,6 mil seguidores | **14,3** mil seguidores em 2024 | **6,9** milhões visualizações | **3,6** milhões de alcance | **219,1** mil interações com o conteúdo | **116,4** mil visitas

 **Facebook** | @cfmv

85,3 mil seguidores | **1,5** milhão visualizações | **1,6** milhão de alcance

 **X** | @cfmv

8.622 seguidores | **21.139** impressões

 **Youtube** | @cfmvoficial

3,96 mil inscritos | **3.878** crescimento de inscritos | **22** mil visualizações | **30%** de aumento no tempo de exibição

 **TikTok** | @cfmvoficial

1.796 seguidores | **90** mil visualizações

 **LinkedIn** | @cfmvoficial

2.169 seguidores | **43.588** impressões

 **WhatsApp** | Canal: CFMV

1.621 seguidores

CAP. 5



SUMÁRIO



Marca Única do Sistema CFMV/CRMVs

Em 2024, o Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) liderou um importante avanço na consolidação da identidade institucional do Sistema CFMV/CRMVs, promovendo a unificação da marca em âmbito nacional. Com essa iniciativa, o CFMV reafirma seu protagonismo na modernização da comunicação do Sistema, fortalecendo a coesão entre os Conselhos Regionais e assegurando uma identidade visual única e reconhecida.

Mais do que uma atualização estética, a nova marca simboliza a integração e a força do Sistema. Seu propósito é alinhar a identidade visual dos Conselhos

Federal e Regionais, promovendo maior padronização, clareza e reconhecimento por parte dos profissionais, da sociedade e das instituições públicas e privadas.

O desenvolvimento da nova identidade visual foi conduzido internamente pela equipe do CFMV, em um processo colaborativo com os Conselhos Regionais. Esse trabalho coletivo garantiu que a marca refletisse a essência e os valores do Sistema, ao mesmo tempo em que proporcionou significativa economicidade, eliminando custos que seriam necessários para a contratação de uma agência externa.





A identidade visual foi concebida considerando elementos que valorizam a tradição e a inovação. O brasão da Medicina Veterinária foi preservado, mantendo o respeito à história da profissão, enquanto o novo logotipo incorpora elementos gráficos que simbolizam a tríade da Saúde Única – saúde humana, animal e ambiental.



Figura 19 - Construção da logo

As cores e formas adotadas foram definidas com base em estudos técnicos, garantindo coerência com os princípios da Medicina Veterinária e da Zootecnia. Além disso, o redesign do símbolo da cobra e a inclusão do formato em “Z” ressaltam a importância tanto da Medicina Veterinária quanto da Zootecnia dentro do Sistema.



Azul CFMV
Pantone 2394 C
CMYK 96 30 7 0
RGB 0 139 206
HEXADECIMAL 008bce



Turquesa Escuro CFMV
Pantone 3165 C
CMYK 98 66 60 18
RGB 0 78 89
HEXADECIMAL #004e59



Verde Claro CFMV
Pantone 355 C
CMYK 97 16 100 0
RGB 0 142 58
HEXADECIMAL #008e3a



Cinza CFMV
Pantone 296 U
CMYK 85 73 54 14
RGB 67 79 95
HEXADECIMAL #434f5f



Com essa modernização, o Sistema CFMV/CRMVs se apresenta de forma ainda mais integrada e alinhada, consolidando-se como uma só marca, uma só força e uma só voz em seu eixo de atuação. Além do impacto na comunicação institucional, a unificação da marca do Sistema CFMV/CRMVs representa um avanço na governança e na transparência, ao estabelecer um padrão único que reforça a identidade da autarquia federal e de seus regionais. Essa padronização facilita a interlocução com órgãos de controle, profissionais e sociedade, assegurando maior clareza

e confiabilidade na disseminação das informações institucionais.

A implementação da nova identidade visual foi conduzida de forma planejada, com etapas que incluíram a apresentação oficial da marca, a atualização dos materiais institucionais e a orientação aos CRMVs para a adoção do novo padrão gráfico.



Assista o vídeo de apresentação da marca



LANÇAMENTO DA MARCA NO CINEMA

O novo logotipo foi apresentado em primeira mão aos profissionais que participaram do “**Lançamento de Cinema da Campanha do Dia do Médico-Veterinário**”, no dia 30 de agosto de 2024, em Brasília.

CAP. 5



SUMÁRIO

Dia do Médico-Veterinário



A campanha em comemoração ao Dia do Médico-Veterinário 2024, trouxe o slogan: **Médico com V de Valor, médico com V de vida.**

A campanha destacou que o profissional cuida não apenas dos animais. Ele cuida também do meio ambiente e das pessoas, e atua em várias áreas, como o agronegócio, a pesquisa científica, a inspeção de alimentos de origem animal, a perícia, o ensino, entre muitas outras.



Nos cinemas, a campanha alcançou mais de **200 mil visualizações** em **328 salas** distribuídas por todas as capitais e o Distrito Federal. Já na internet, as plataformas **Google, Meta** (Facebook e Instagram) e **Globo.com** registraram resultados expressivos, com **8 milhões de impressões.**



Foi utilizada uma comunicação multimídia para atingir diferentes públicos. Na TV Aberta, a campanha esteve presente em programas de grande audiência, como **Mais Você, Globo Rural e Bom Dia Brasil**, gerando mais de 18 milhões de impactos.

Na TV Fechada, foram realizadas **26 inserções** no canal Globonews. No rádio, as inserções ocorreram na CBN, BandNews FM e NovaBrasil FM. A mídia exterior reforçou a mensagem com telas digitais no aeroporto de Brasília (**750 mil impactos**) e ativações no Estádio Nacional de Brasília, Mané Garrincha, incluindo cancelas, telas LED e iluminação especial em verde.





Uma campanha, três conquistas!

O CFMV fez história no **Prêmio Colunistas**, um dos mais tradicionais da publicidade brasileira. A campanha do Dia do Médico-Veterinário de 2024 conquistou três prêmios de bronze nas categorias **Mídias Integradas**, **Peça de Mídia Digital** e **Ação de Comunicação em Rede Social**.

O reconhecimento na categoria Mídias Integradas destacou a estratégia da campanha ao utilizar diversos canais de comunicação de forma articulada, ampliando o alcance e o impacto da mensagem. Já a premiação na categoria Peça de Mídia Digital evidenciou a qualidade e a criatividade dos materiais produzidos, reforçando o posicionamento institucional do CFMV.

Por fim, a conquista em Ação de Comunicação em Rede Social demonstrou a eficiência da campanha na mobilização do público e na visibilidade do médico-veterinário e da atuação do CFMV nas plataformas digitais.

O reconhecimento no Prêmio Colunistas mostra a visão estratégica e o trabalho de comunicação desenvolvido pelo CFMV para que a sociedade compreenda e reconheça o trabalho da instituição, bem como, a importância da Medicina Veterinária e da Zootecnia.



- Bronze de Mídias Integradas: "Dia do Médico-Veterinário 2024", para Conselho Federal de Medicina Veterinária**
 Categoria: Produtos e Serviços Médicos, Farmacêuticos e De Saúde
 Agência: AGENCIA NACIONAL
 Ficha Técnica: Direção de Criação: Cesar Matia, Planejamento: Rafael Frezza, Tiago Ferreira e Vanberg Osorio, Redação: Lucas Andrade e Maíj Molien, Direção de Arte: Saulo Santos, Camilo Roberto, Edinaldo Ribeiro e Ivo Adams Meneses, Produção Gráfica: Renaldo Santiago e Rheatrix da Silva, Produção de RTVC: Wanessa Severo e Rosalina Pinheiro, Direção de Criação: Vp - Karina Monique, Diretora de Atendimento: Renata Barionnevo, Ceo: Audrey Blugan, Revisor Publicitário: Ricardo Sanovick, Shemada Mídia: Lina Arendt, Aline Adeney, Liliane Santos, Julia Sampaio, Carla Zervas, Marcelo Silva, Herlon Lira, Atendimento: Ana Amabile, Carolina Cardoso, Patrícia Reis, Produtora de Filme: Ploggee 360 Produção e Arte Ltda, Direção do Filme: Alex Ludovico Nunes Valadares Ribondi, Produtora de Audio: Audio Som e Música Ltda, Aprovação: Laura Gabriela Sntovsky, Lucas Figueiredo de Jesus, Renata da Costa Teixeira.
Resumo do Desafio e da Solução:
 Criar uma relação direta entre o CFMV e profissionais veterinários, despertando sentimentos de relevância e valorização. Engajar, gerar envolvimento e emoção no público geral, destacando a importância dos profissionais veterinários para a sociedade.
- Bronze de Peça de Mídia Digital: "Dia do Médico-Veterinário 2024", para Conselho Federal de Medicina Veterinária**
 Categoria: Dados Institucionais
 Agência: AGENCIA NACIONAL
 Ficha Técnica: Direção de Criação: Cesar Matia, Vp - Karina Monique, Planejamento: Rafael Frezza, Tiago Ferreira e Vanberg Osorio, Redação: Lucas Andrade e Maíj Molien, Direção de Arte: Saulo Santos, Camilo Roberto, Edinaldo Ribeiro e Ivo Adams Meneses, Produção Gráfica: Renaldo Santiago e Rheatrix da Silva, Produção de RTVC: Wanessa Severo e Rosalina Pinheiro, Ceo: Audrey Blugan, Diretora de Atendimento: Renata Barionnevo, Revisor Publicitário: Ricardo Sanovick, Shemada Mídia: Lina Arendt, Aline Adeney, Liliane Santos, Julia Sampaio, Carla Zervas, Marcelo Silva, Herlon Lira, Atendimento: Ana Amabile, Carolina Cardoso e Patrícia Reis, Produtora de Filme: Ploggee 360 Produção e Arte Ltda, Direção do Filme: Alex Ludovico Nunes Valadares Ribondi, Produtora de Audio: Audio Som e Música Ltda, Aprovação: Laura Gabriela Sntovsky, Lucas Figueiredo de Jesus e Renata da Costa Teixeira.
Resumo do Desafio e da Solução:
 Criar uma relação direta entre o CFMV e profissionais veterinários, despertando sentimentos de relevância e valorização. Engajar, gerar envolvimento e emoção no público geral, destacando a importância dos profissionais veterinários para a sociedade.
- Bronze de Peça de Mídia Digital: "Dia do Médico-Veterinário 2024", para Conselho Federal de Medicina Veterinária**
 Categoria: Ação de Comunicação em Rede Social
 Agência: AGENCIA NACIONAL
 Ficha Técnica: Direção de Criação: Cesar Matia, Vp - Karina Monique, Planejamento: Rafael Frezza, Tiago Ferreira e Vanberg Osorio, Redação: Lucas Andrade e Maíj Molien, Direção de Arte: Saulo Santos, Camilo Roberto, Edinaldo Ribeiro e Ivo Adams Meneses, Produção Gráfica: Renaldo Santiago e Rheatrix da Silva, Produção de RTVC: Wanessa Severo e Rosalina Pinheiro, Ceo: Audrey Blugan, Revisor Publicitário: Ricardo Sanovick, Shemada Mídia: Lina Arendt, Aline Adeney, Liliane Santos, Julia Sampaio, Carla Zervas, Marcelo Silva, Herlon Lira, Atendimento: Ana Amabile, Carolina Cardoso e Patrícia Reis, Produtora de Filme: Ploggee 360 Produção e Arte Ltda, Direção do Filme: Alex Ludovico Nunes Valadares Ribondi, Produtora de Audio: Audio Som e Música Ltda, Aprovação: Laura Gabriela Sntovsky, Lucas Figueiredo de Jesus, Renata da Costa Teixeira.
Resumo do Desafio e da Solução:
 Criar uma relação direta entre o CFMV e profissionais veterinários, despertando sentimentos de relevância e valorização. Engajar, gerar envolvimento e emoção no público geral, destacando a importância dos profissionais veterinários para a sociedade.



Dia do Zootecnista

“Aqui tem Z... de zootecnista!” Foi esse o tema da campanha do Dia do Zootecnista 2024, que contou com a participação de cinco zootecnistas representando cada região do Brasil, ressaltando não apenas a importância da profissão, mas também as múltiplas áreas de atuação dentro da Zootecnia. Entre elas está a produção animal, nutrição, o melhoramento genético, manejo e bem-estar animal, gestão ambiental e biotecnologia.

As ações de comunicação tiveram o objetivo de valorizar a profissão e ampliar a conscientização sobre sua relevância em diversas áreas. Na TV Aberta, a campanha esteve presente no programa Globo Rural, da Rede Globo. Na TV Fechada, foram realizadas **10 inserções** no canal Globonews. Além disso, a TV Segmentada contou com **23 inserções** no Canal Rural.



Alimento Seguro

Com o slogan “Antes da indústria, a produção. Antes da mesa, a inspeção. Garantir a qualidade e a segurança do seu alimento vem em primeiro lugar”, a campanha em alusão ao Dia Mundial da Segurança dos Alimentos 2024, teve como objetivo a conscientizar da população sobre a importância da

inspeção de produtos de origem animal, destacando o papel dos médicos-veterinários e zootecnistas na prevenção e na garantia da segurança dos alimentos.





Teoria do Elo

A campanha “Proteger os animais é prevenir a violência. Um elo pela vida” lançada pelo Conselho Federal de Medicina Veterinária conscientizou a sociedade sobre a interligação entre as violências animal e contra pessoas e a necessidade urgente de abordar o problema de maneira integrada, uma vez que estudos internacionais demonstram que a conexão entre os crimes é real.

Demais Campanhas

Ao longo do ano, o CFMV veiculou diversas campanhas institucionais com o intuito de conscientizar e informar a sociedade sobre temas relevantes para a Medicina Veterinária e a Zootecnia. Entre as principais ações, destacam-se: Janeiro Branco, alertando para a importância da saúde mental; Dia do Agente Fiscal, em reconhecimento ao trabalho dos fiscais do Sistema CFMV/CRMVs; Dia da Mulher, celebrando a contribuição das mulheres para as profissões; Abril Laranja, dedicado ao combate aos maus-tratos contra animais; Juntos pelo Rio Grande do Sul, uma mobilização solidária em apoio às vítimas de desastres no estado; Julho Dourado, que reforçou a importância da prevenção e do controle de zoonoses; e o Plano Nacional de Fiscalização, voltado para o fortalecimento das ações fiscalizatórias do Sistema e a valorização profissional.

Saúde Única

A campanha: “Uma visão que conecta a saúde humana, animal e ambiental”, trouxe a visão de médicos-veterinários e zootecnistas que atuam na sustentabilidade e na produção animal, protegendo o bem-estar animal e a saúde humana, animal e ambiental.





Gestão e Participação em Eventos

O CFMV aprimorou a gestão de eventos institucionais e fortaleceu sua presença em eventos externos, alinhando-se aos seus objetivos estratégicos para ampliar a visibilidade da Medicina Veterinária e da Zootecnia e disseminar conhecimento técnico-científico.

Presença em Eventos

Em 2024, o CFMV organizou e participou de **269 eventos**, inclui do seminários, workshops, feiras e congressos nacionais e internacionais, promovendo capacitação e desenvolvimento profissional.

Com isso a autarquia consolidou sua imagem institucional, reforçando o compromisso com as boas práticas e a valorização das profissões.



Congresso Brasileiro da Anclivepa - CBA
Barra da Tijuca - RJ



Feira Petnor
Olinda - PE



Pet Vet Expo
São Paulo - SP



Agrinordeste
Olinda - PE



Conferência Nacional sobre Defesa Agropecuária - CNDA
Goânia - GO



Amazonvet
Porto Velho - RO





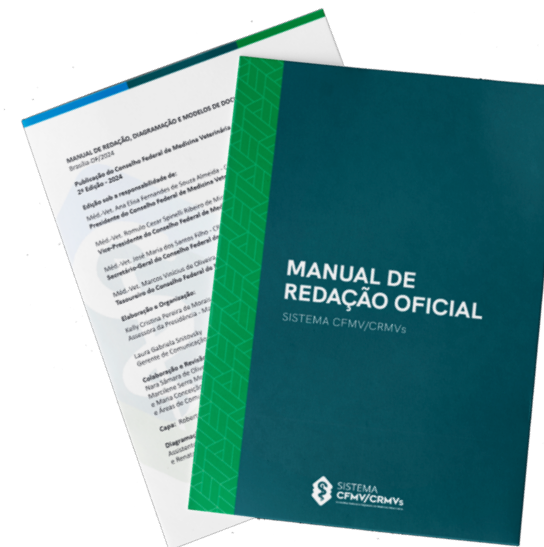
Normatização e Diretrizes

O Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) aprimorou suas normativas para garantir transparência e alinhamento estratégico em suas iniciativas. A **Resolução CFMV nº 1600/2024** estabeleceu regras para concessão de patrocínios e apoio institucional, complementada pelas **Portarias CFMV nº 96/2024**, que criou o Comitê de Patrocínios, e a **Portaria nº 97/2024**, que definiu critérios específicos para essas concessões. Além disso, o **Manual de Eventos do CFMV** padronizou a organização e participação em eventos institucionais.

Para fortalecer a comunicação oficial, foi lançado o primeiro Manual de Redação do Sistema CFMV/CRMVs, que orienta a elaboração de textos institucionais com clareza e uniformidade. O documento aborda diretrizes sobre impessoalidade, formalidade e concisão, além de modelos padronizados para atos administrativos, ofícios e relatórios. Também alinha os padrões de diagramação e grafia de cargos às normas do governo federal, garantindo mais segurança e eficiência nas comunicações institucionais.



[Acesse no site do CFMV](#)



[Acesse no site do CFMV](#)



CAP. 5



SUMÁRIO

ACESSO À INFORMAÇÃO

Eixo 3 - Fortalecimento e inovação de processos

Objetivo Estratégico:

OE7 - Fortalecer e harmonizar as ações do Sistema CFMV/CRMVs

OE13 - Aperfeiçoar e fortalecer a comunicação nas quatro dimensões: sociedade, interna, CRMVs e profissionais

Portal da Transparência

Em cumprimento à Lei Federal nº 12.527/2011 (LAI) e com intuito de dar mais transparência às ações e atividades que desenvolve, o CFMV mantém disponíveis o Portal da Transparência e Acesso à Informação e o Sistema Eletrônico do Serviço de Informações ao Cidadão (e-SIC). Somados, os serviços atingiram em 2024 **60.037 visualizações**.

[Acesse o Portal da Transparência](#)

Ouvidoria

Conformidade legal

Em cumprimento à Lei Federal nº 13.460/2017, a Ouvidoria é um canal de comunicação entre o cidadão e o CFMV para receber sugestões, elogios, solicitações, reclamações e denúncias referentes aos diversos serviços prestados pelo Conselho.

O Sistema CFMV/CRMVs, formado pelo Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV), e pelos 27 Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs), aderiram à Renov e ao módulo de Ouvidoria do sistema Fala.Br.

[Acesse a página da ouvidoria](#)

A iniciativa comprova o compromisso do CFMV e dos CRMVs com a transparência, a eficiência administrativa e a promoção de uma cultura de diálogo com a sociedade, conforme destaca a Rede Nacional de Ouvidorias da Controladoria Geral da União. Por meio do uso do sistema Fala.Br, os conselhos profissionais podem garantir uma gestão participativa, facilitando o acesso dos cidadãos aos serviços públicos e reforçando a integridade das suas operações.

CAP. 5



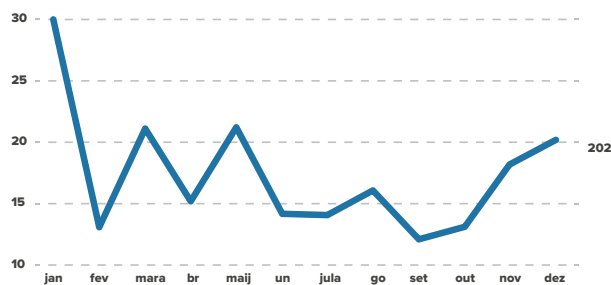
SUMÁRIO

Estadísticas da Ouvidoria

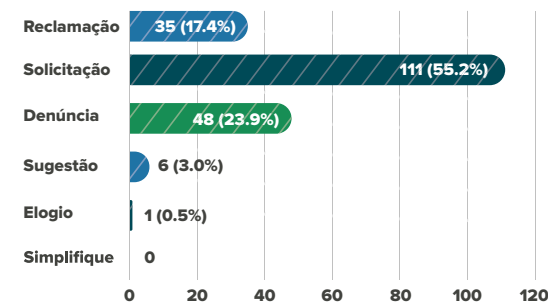
Como canal de atendimento e interlocução com a sociedade, a Ouvidoria respondeu a 207 manifestações por meio da Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação (Fala.BR), consolidada como canal de recebimento de manifestações. O prazo médio de resposta foi de 4,63 dias, muito abaixo da média nacional, que é de 20,81 dias.



SÉRIE HISTÓRICA



TIPO DE MANIFESTAÇÃO



Considera apenas as manifestações respondidas e em tratamento

Figura 20 - Dados Ouvidoria

Assuntos com maior número de manifestações respondidas e em tratamento

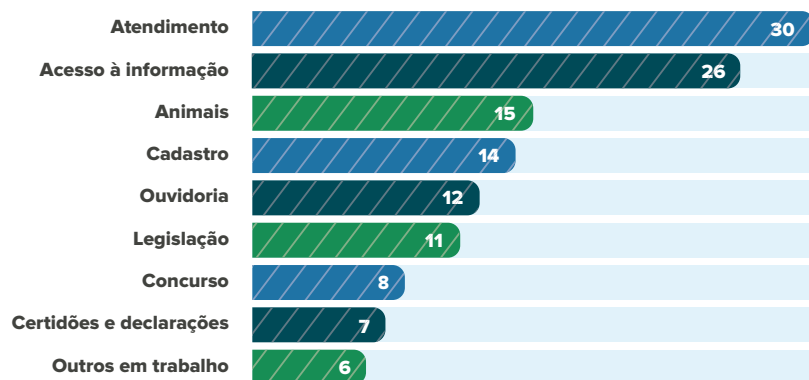


Figura 21 - Assuntos com maior número de manifestações respondidas e em tratamento

Percentual dos manifestantes por gênero

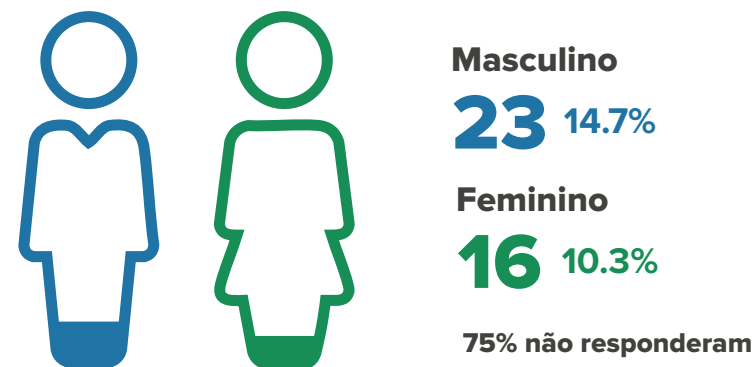


Figura 22 - Percentual dos manifestantes por gênero

Resolutividade

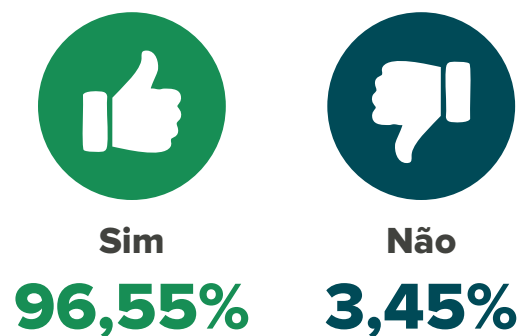


Figura 23 - Resolutividade considerando as manifestações com resposta conclusiva pela Ouvidoria

Satisfação do usuário

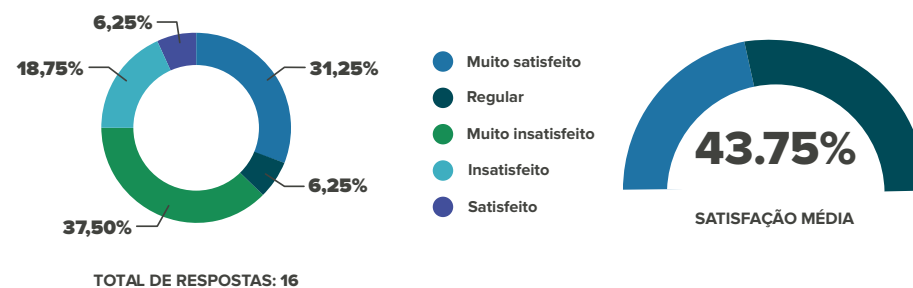


Figura 24 - Satisfação do usuário





Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD

A Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais – LGPD (Lei n. 13.709, de 2018) dispõe sobre o tratamento de dados pessoais das pessoas naturais, definindo as hipóteses em que tais dados podem legitimamente ser utilizados por terceiros e estabelecendo mecanismos para proteger os titulares dos dados contra usos inadequados.

A Lei é aplicável ao tratamento de dados realizado por pessoas naturais ou por pessoas jurídicas de direito público ou privado, e tem, conforme o art 1º, o objetivo de proteger os direitos fundamentais de liberdade e de privacidade e o livre desenvolvimento da personalidade da pessoa natural.

[Clique aqui para saber mais da LGPD no CFMV](#)



CAP. 5
SUMÁRIO

Figura 25 - Lei Geral de Proteção de Dados -LGPD



GESTÃO DE PESSOAS

Eixo 1 - Gestão Participativa

Objetivo Estratégico:

OE2 - Implantar e fortalecer a política da gestão de pessoas

Conformidade legal

A conformidade legal das contratações de funcionários pelo CFMV está baseada no **Decreto Federal nº 64.704/69**, que regula o exercício da profissão de médico-veterinário e dos Conselhos de Medicina Veterinária, e no seu art. 15 prevê que “os Conselhos de Medicina Veterinária funcionarão com quadro de pessoal próprio, regido pela Consolidação das Leis do Trabalho”. Ainda, sobre a seleção de pessoal, vale destacar a **Resolução CFMV nº 1632/2024**, no seu art. 2º. “O ingresso em cargos efetivos no Sistema CFMV/ CRMVs dar-se-á mediante aprovação em concurso público que compreenderá, no mínimo, a avaliação por provas ou provas e títulos, em conformidade com os princípios da impessoalidade, publicidade, isonomia e eficiência”.

Força de trabalho

CATEGORIA	QUANTIDADE
Analista	13
Assistente	28
Assessor	29
Cedido	6
Estagiário	13
Operacional	8
Técnico	4
Total Geral	101

Tabela 6 - Força de trabalho

Distribuição de pessoal por categoria

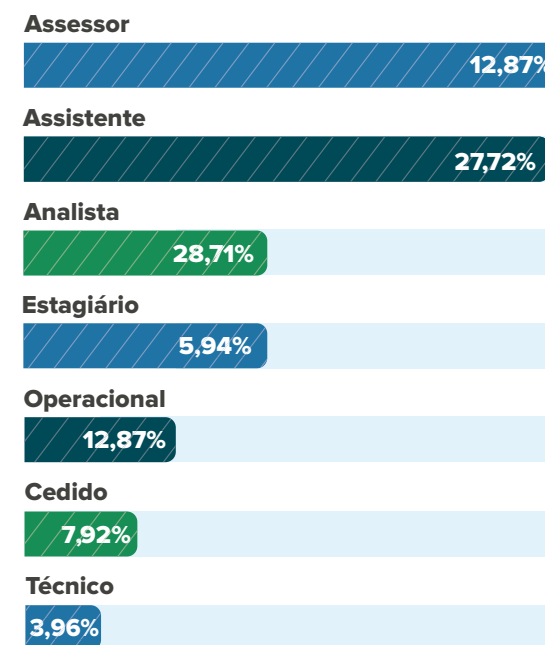


Figura 26 - Distribuição de pessoal por categoria

CAP. 5



SUMÁRIO

Distribuição de pessoal por tempo de serviço (anos)

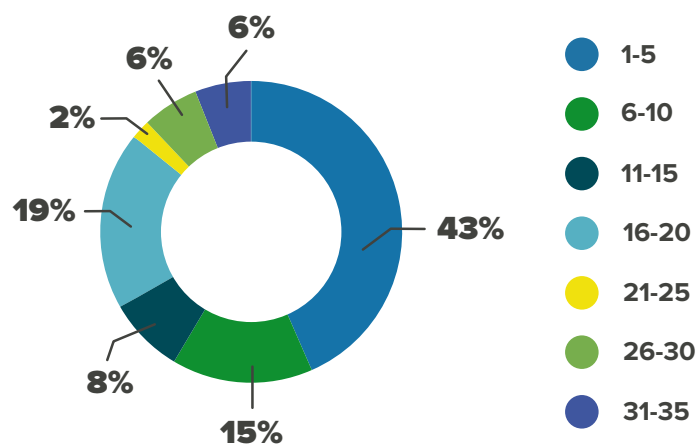


Figura 27 - Distribuição de pessoal por tempo de serviço

Distribuição de pessoal por idade (faixa etária)

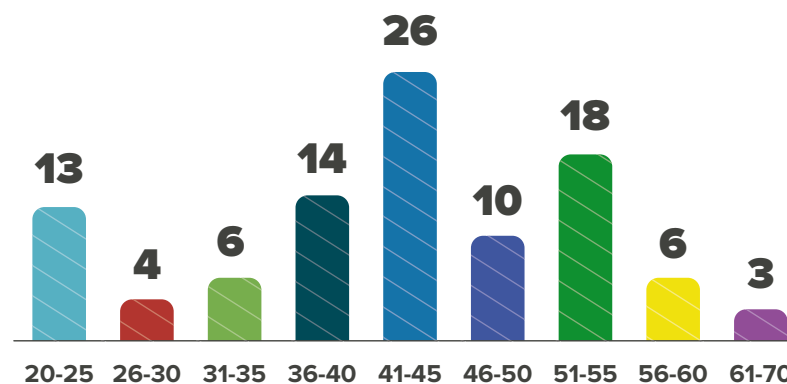


Figura 28 - Distribuição de pessoal por idade (faixa etária)

Distribuição de pessoal por formação

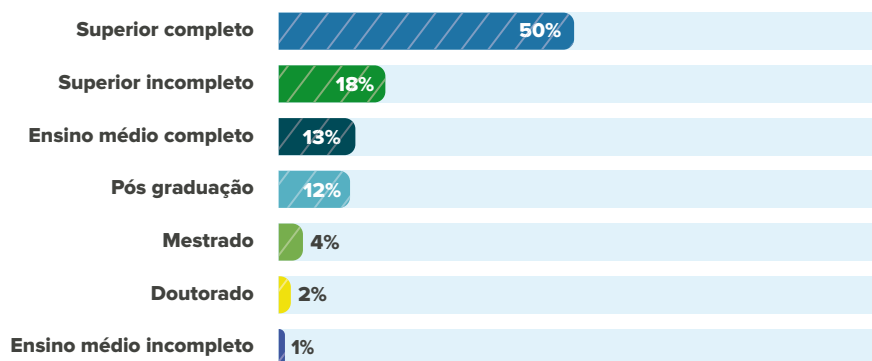


Figura 29 - Distribuição de pessoal por formação

Distribuição de pessoal por gênero

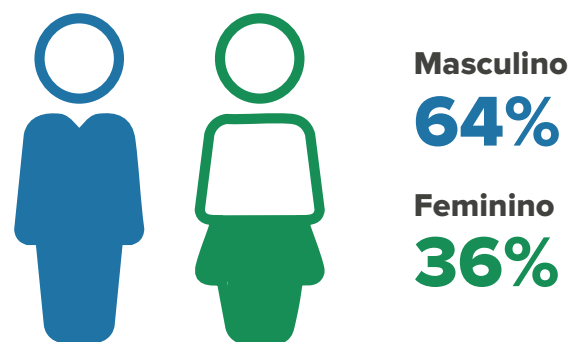


Figura 30 - Distribuição de pessoal por gênero



Distribuição de Comissionados (chefias) por gênero

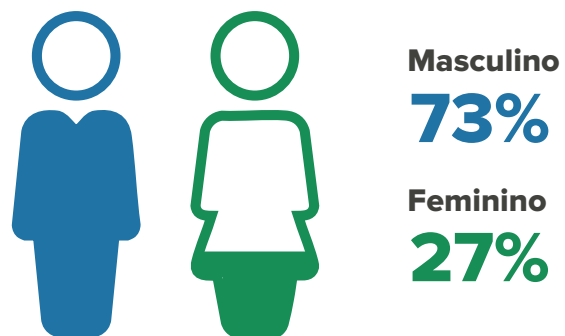


Figura 31 - Distribuição de Comissionados (chefias) por gênero

Distribuição de PCDs

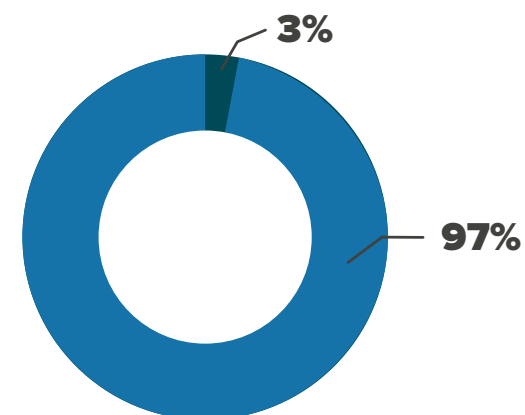


Figura 32 - Distribuição de PCDs

Distribuição de pessoal por vínculo no CFMV

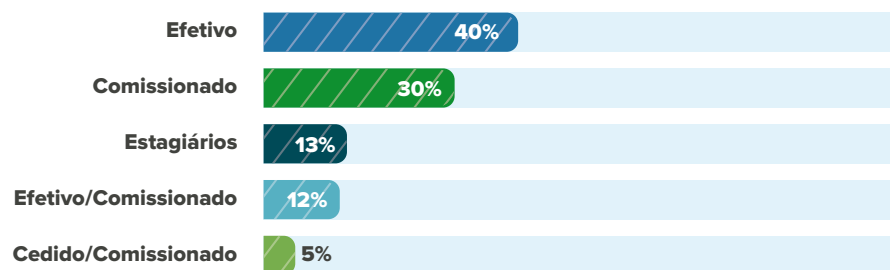


Figura 33 - Distribuição de pessoal por vínculo no CFMV

Em relação à projeção de empregados com condições de aposentadoria, o gráfico a seguir mostra o número de colaboradores em 2024 (88 funcionários ativos) e a projeção de perda de pessoal a cada ano, caso não fosse planejado provimento por meio de concurso:

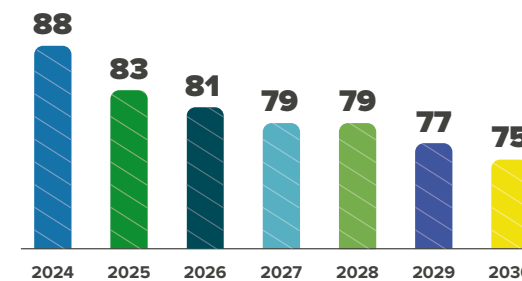


Figura 34 - Projeção de perda de pessoal a cada ano





Plano Geral de Capacitação

Plano Geral de Capacitação consolidou:

- as necessidades de capacitação;
- o orçamento para capacitação;
- as **Trilhas de Aprendizagem**, cujo fluxo a ser seguido anualmente é apresentado abaixo:



CAP. 5



SUMÁRIO

Figura 35 - Processo resumido de capacitação por meio das Trilhas de Aprendizagem



Trilhas de Aprendizagem

As Trilhas de Aprendizagem, elaboradas pelo Setor de Gestão de Pessoas e validadas com todas as áreas do CFMV, apresentam alternativas flexíveis de aprendizagem para atender as lacunas (*gaps*) e necessidades de cada colaborador, conforme suas possibilidades, a partir de um trabalho coletivo de pesquisa bastante abrangente.

Foram estruturadas:



Despesas de Pessoal

Os gastos do CFMV com pessoal (efetivos e comissionados) no ano de 2024 foram de R\$ 26.993.393,94, dividido nos seguintes grupos, de acordo com a **tabela 7**.

GRUPO	2024
Remunerações	16.974.116,56
Encargos	5.318.024,99
Benefícios	4.701.252,39
Total	26.993.393,94

Tabela 7 - Gastos do CFMV com pessoal em 2024

Gastos com pessoal em 2024, por grupo

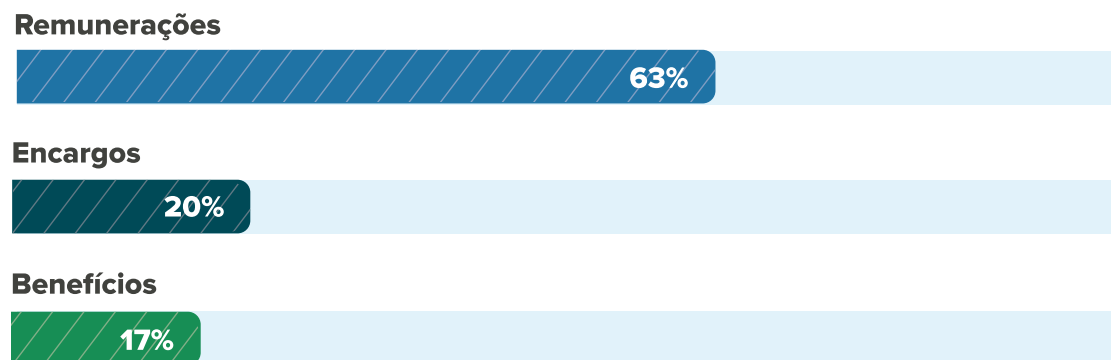


Figura 36 - Gastos com pessoal em 2024





GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Eixo 3 - Fortalecimento e Inovação dos Processos

Objetivo Estratégico:

OE3 - Assegurar e modernizar a infraestrutura física adequada às necessidades do CFMV

Conformidade legal

O CFMV concentra os processos licitatórios em sua sede administrativa, no setor de Licitações e Contratos (Selic), que avalia regularmente a conformidade legal das aquisições, em observância à legislação a qual a Autarquia Federal está subordinada, sobretudo à Lei Federais nº 14.133/2021, além das Instruções Normativas, normas complementares e Acórdãos do TCU.

Em 2024, o CFMV planejou 78 contratações e concluiu 44, o que representa um índice de atendimento de 56%. A **figura 37** ilustra este resultado e outras informações.

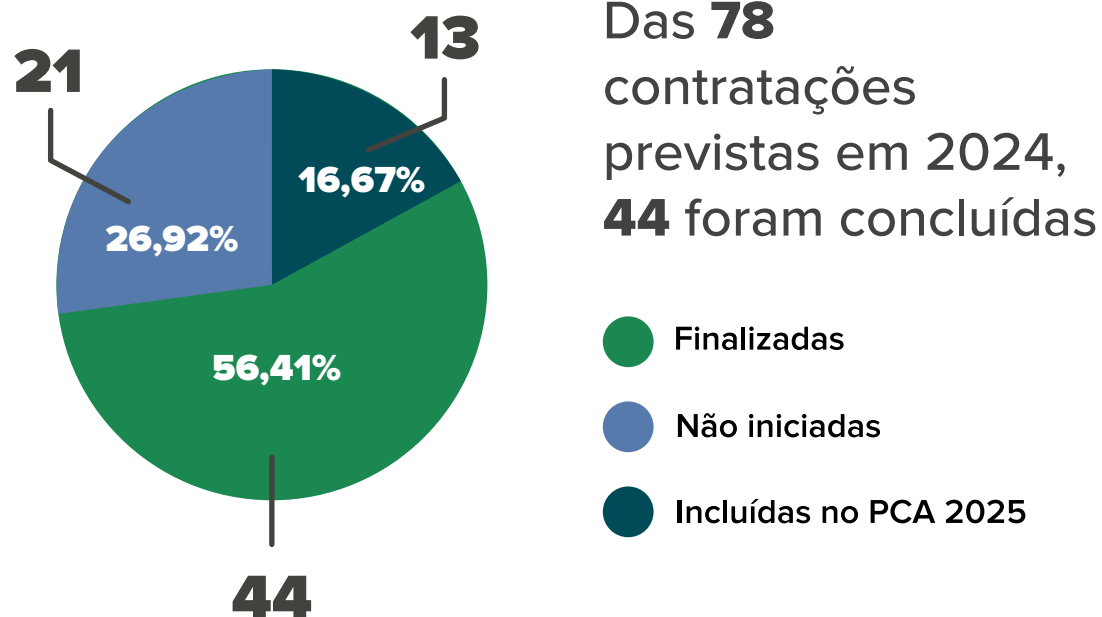


Figura 37 - Contratações previstas para 2024



Das 44 contratações concluídas, 32 (73%) referem-se a contratações de serviços comuns, conforme os dados apresentados abaixo:

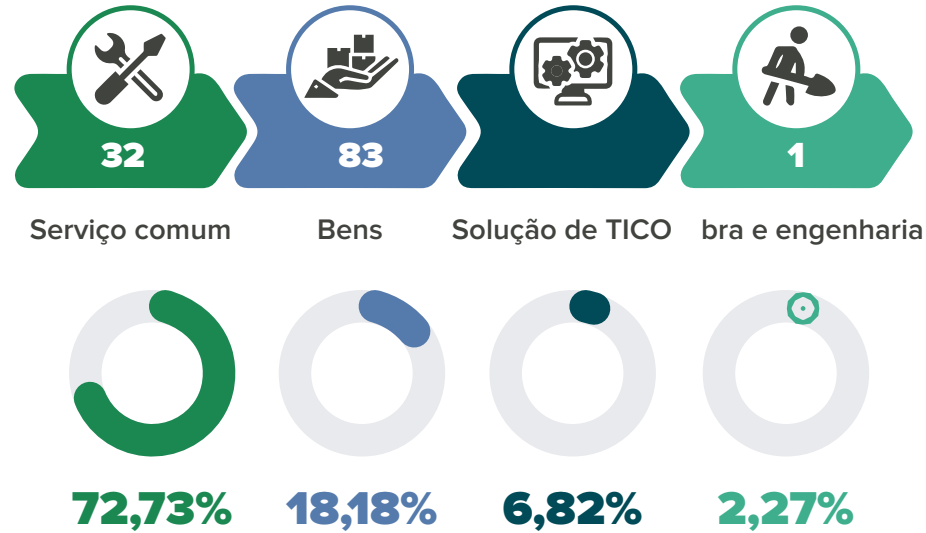


Figura 38 - Contratações por tipo de objeto

Estimativa e Gastos

Em 2024, o CFMV reservou um recurso de R\$ 68.012.828,74 para o Plano de Contratação Anual. Ao final do exercício, foi efetivada a metade dos recursos planejados, conforme demonstrado na **figura 39**.

ESTIMATIVA DE GASTOS COM AS CONTRATAÇÕES



Figura 39 - Estimativa de gastos com contratações

Gastos estimados e efetivados para cada tipo de objeto de contratação. Segue a distribuição de recursos:

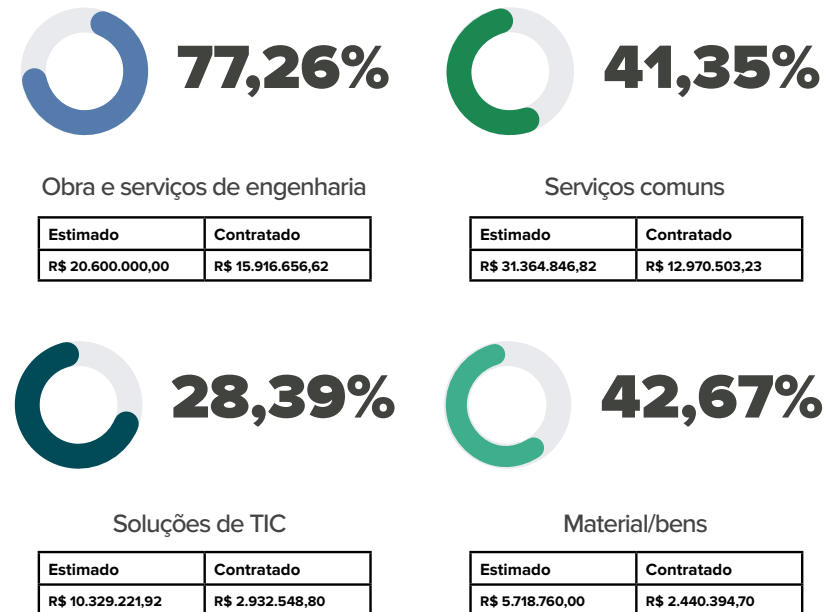


Figura 40 - Gastos estimado x efetivados



Modalidades de Contratações

As contratações por dispensa e inexigibilidade são pontos destacáveis entre as formas de contratação realizadas pelo CFMV. Esse resultado foi influenciado pelo aumento do limite de valor para as contratações enquadradas no art. 75, inciso II da Lei nº 14.133/2024, conforme **figura 41**.

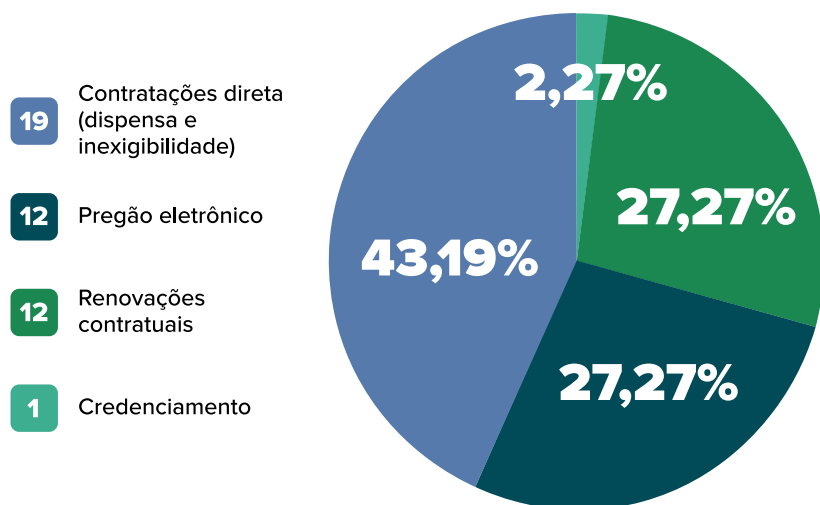


Figura 41 - Modalidades de contratações

Embora a dispensa, em razão do valor, tenha sido a modalidade de contratação mais utilizada em 2024, todas essas contratações foram realizadas por meio de dispensa eletrônica com disputa, o que contribuiu para a otimização dos recursos.

Portal Transparência - Licitações e Contratos

Com o objetivo de melhorar a experiência dos usuários que acessam a seção de Contratações do CFMV, a equipe do Setor de Licitações e Contratos (Selic), em parceria com a Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação, atualizou o Portal Transparência - Licitações e Contratos, adotando um formato mais padronizado e fluido.

Licitações e contratos



[Acesse todas as licitações](#)

CAP. 5



SUMÁRIO



GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Eixo 3 - Fortalecimento e Inovação dos Processos

Objetivo Estratégico:

OE4 - Promover e implantar soluções tecnológicas que assegurem: disponibilidade, integridade e segurança

Conformidade legal

Para assegurar a conformidade com o Guia de Boas Práticas em Contratação de Soluções de Tecnologia da Informação e demais normas aplicáveis à Gestão da Tecnologia da Informação, o CFMV observa o conjunto de regras e diretrizes estabelecidas ou referenciadas pelo Governo Federal e órgãos de controle.

Estrutura da TI no CFMV

A Gestão de Tecnologia da Informação (TI) do CFMV é composta por sistemas de gestão documental, administrativa, financeira e de registros profissionais, com o objetivo de garantir a eficiência operacional e a segurança da informação. A estrutura da TI/CFMV divide-se em:

Infraestrutura: a infraestrutura de TI é composta por servidores locais e em nuvem, garantindo a redundância de dados e alta disponibilidade dos sistemas. É utilizada uma arquitetura híbrida de servidores físicos e virtuais, com backup diário e monitoramento contínuo.

Segurança da Informação: a segurança é garantida através de firewalls, antivírus e criptografia de dados sensíveis. O CFMV adota práticas de segurança como autenticação multifatorial e controles de acesso baseados em funções.

Sistema: o Conselho possui um sistema para atendimento aos profissionais inscritos e à sociedade, incluindo funcionalidades de consulta pública e solicitação de serviços.

Investimentos em TI

Para implementar melhorias e prestar os serviços eletrônicos com segurança e disponibilidade, foram adquiridos quatro servidores. Com isso, o CFMV dobrou sua capacidade de armazenamento e processamento. Além disso, houve investimento em *switches*, projetores multimídia, *webcams*, iPhone e macbook.

Foi mantido também o investimento contínuo em relação à política de segurança, com a manutenção de *no-breaks* para estabilizar o sistema de energia elétrica, links de internet de fibra ótica e rádio, antivírus, *firewall*, e *backup*, assim como dos serviços de outsourcing para impressão e licenças Microsoft.

CAP. 5



SUMÁRIO



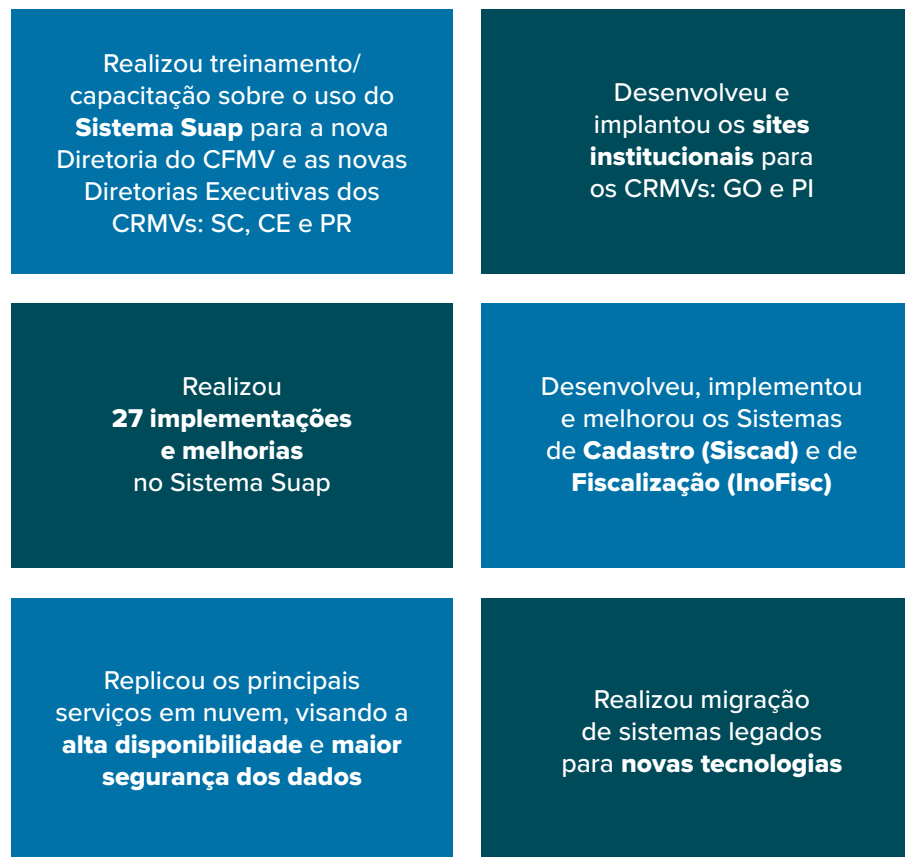
Principais números do Sistema Unificado de Administração Pública (Suap)

O Sistema Unificado de Administração Pública (Suap) está em uso no CFMV desde janeiro de 2022.



Figura 42 - Números Suap

Em relação ao suporte aos usuários, por meio do Módulo de Central de Serviços do Suap, foram realizados mais de 2.600 atendimentos.



MENSAGEM DO TESOUREIRO



MARCOS VINÍCIUS NEVES

A transparência e a responsabilidade na gestão dos recursos públicos são pilares importantes da administração do Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV). Nesse sentido, o Relatório de Gestão que apresentamos reflete o nosso compromisso com a prestação de contas e a boa governança, garantindo que as decisões financeiras estejam alinhadas com o interesse público e a missão institucional do Sistema CFMV/CRMVs.

Mais do que um instrumento de conformidade legal, este relatório traduz nossa busca contínua por eficiência e inovação na distribuição e organização dos recursos. Nele, são detalhados a aplicação dos investimentos realizados, os desafios e

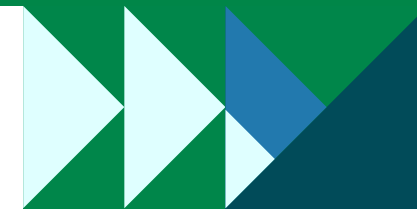
os resultados alcançados, com o propósito de fortalecer a Medicina Veterinária e a Zootecnia no Brasil.

A transparência é um dos alicerces para a construção de uma gestão sólida e confiável. Por isso, reforçamos o nosso compromisso com a melhoria contínua dos processos administrativos e financeiros, garantindo que cada ação traduza o zelo pelo patrimônio público e gere impactos positivos para a sociedade.

Agradecemos a todos que contribuíram para a execução e o acompanhamento das atividades financeiras do CFMV. É por meio desse esforço conjunto que avançamos na nossa missão.



SUMÁRIO



6.

INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Eixo 3 - Fortalecimento e Inovação dos Processos

Objetivo Estratégico

OE1. Assegurar os recursos orçamentários e aprimorar a gestão financeira à estratégia.

Conformidade Legal

As demonstrações contábeis do Conselho Federal de Medicina Veterinária – CFMV, Autarquia Federal, criada pela **Lei nº 5.517** de 23 de outubro de 1968, inscrita no CNPJ sob nº 00.119.784/0001-71, sediada nesta Capital, no SIA Trecho 06 lotes 130 e 140, que tem como finalidade, além da fiscalização do exercício profissional, orientar, supervisionar e disciplinar as atividades relativas às profissões de médico-veterinário e de zootecnia em todo o território nacional, dire-

tamente ou por meio dos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs), foram elaboradas segundo as disposições da Lei Federal nº 4.320 de 19/03/1964 e no que couber à Portaria nº 877 de 18/12/2018, incluindo as NBC T de 16.1 a 16.11 do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), bem como, observando os princípios de contabilidade de acordo com a Resolução CFC nº 750/1993.



SUMÁRIO



GESTÃO ORÇAMENTÁRIA

Evolução da Receita

Na **tabela 8** foi demonstrado o comparativo da receita estimada com a arrecadada nos exercícios de 2023 e 2024, podendo ser observado que a receita arrecadada de 2024 aumentou 2,82% em relação ao exercício de 2023.

ORIGEM DA RECEITA	2023		2024	
	ESTIMADA	ARRECADADA	ESTIMADA	ARRECADADA
6.2.1.2 - RECEITA REALIZADA	91.316.146,32	54.534.145,72	107.148.598,29	56.069.502,12
6.2.1.2.1 - RECEITAS CORRENTES	53.216.146,32	54.534.145,72	65.148.598,29	56.069.502,12
6.2.1.2.1.01 - RECEITA TRIBUTÁRIA	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.1.2.1.02 - RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	0,00	0,00		
6.2.1.2.1.03 - RECEITA PATRIMONIAL	0,00	0,00		
6.2.1.2.1.04 - RECEITAS DE SERVIÇOS	0,00	10.458,00	130.000,00	1.600,00
6.2.1.2.1.05 - RECEITAS FINANCEIRAS	5.203.000,00	7.323.731,76	10.053.000,00	5.644.421,28
6.2.1.2.1.06 - TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	47.793.146,32	47.149.650,44	54.725.598,29	50.023.639,64
6.2.1.2.1.09 - OUTRAS RECEITAS CORRENTES	220.000,00	50.305,52	240.000,00	399.841,20
6.2.1.2.2 - RECEITAS DE CAPITAL	38.100.000,00	0,00	42.000.000,00	0,00
6.2.1.2.2.01 - OPERAÇÕES DE CRÉDITO	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.1.2.2.02 - ALIENAÇÃO DE BENS	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.1.2.2.03 - ALIENAÇÃO DE TÍTULOS E AÇÕES	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.1.2.2.04 - AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMO CONCEDIDO	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.1.2.2.05 - TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.1.2.2.06 - SALDOS DE EXERCÍCIOS	38.100.000,00	0,00	42.000.000,00	0,00
6.2.1.2.2.09 - OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00

Tabela 8 - Evolução da receita

Dos Gastos

Assim como a receita, em 2024 houve aumento de 5,33% da despesa empenhada em relação ao exercício anterior, face à contratação de serviços de obras e engenharia para construção e reforma da sede do CFMV e aquisições de mobiliários e instalações para modernização do imóvel, assim como a realização de diversas ações implementadas pela nova diretoria do CFMV.

DESPESA	VALOR (R\$)
Empenhada	63.007.307,74
Liquidada	60.306.596,34
Paga	60.287.971,49

Tabela 9 - Gastos

CAP. 6



SUMÁRIO

Orçado x Arrecadado

A estimativa da receita e a previsão da despesa foi de R\$ 107.148.598,29. Desse valor, R\$ 54.725.598,29 correspondia às receitas provenientes do compartilhamento da cota parte (Receitas Correntes) e R\$ 42.000.000,00 tratava-se de superávit financeiro de exercícios anteriores que já se encontrava disponível para desembolso.

O total arrecadado no exercício com Receitas Correntes atingiu 86,06% do valor estimado.

Já os gastos realizados com despesas de custeio atingiram o percentual de 58,46% com relação ao previsto. Incluindo a despesa de capital, o percentual da despesa empenhada no exercício de 2024 atingiu 58,80% do total previsto para o exercício.

Sendo assim, obteve-se como resultado orçamentário um déficit no valor de R\$ 6.937.805,62 (Seis milhões, novecentos e trinta e sete mil oitocentos e cinco reais e sessenta e dois centavos).

EXERCÍCIO DE 2024							
RECEITA	RECEITA ESTIMADA	RECEITA REALIZADA	%	DESPESAS	PREVISÃO DA DESPESA	DESPESA EMPENHADA	%
Receitas correntes	65.148.598,29	56.069.502,12	86,06	Despesas correntes	78.083.650,00	45.645.624,74	58,46
Receitas de capital	42.000.000,00	-	0,00	Despesas de capital	29.064.948,29	17.361.683,00	59,73
TOTAL	107.148.598,29	56.069.502,12	52,33	TOTAL	107.148.598,29	63.007.307,74	58,80

Tabela 10 - Orçado x arrecadado

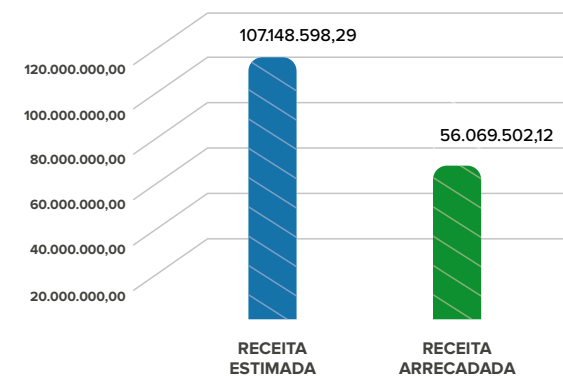


Figura 43 - Receita estimada x arrecadada - 2024

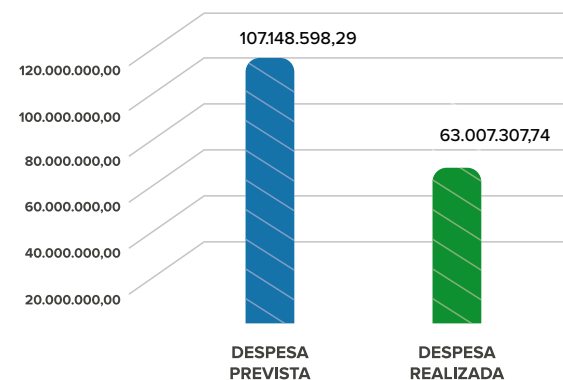
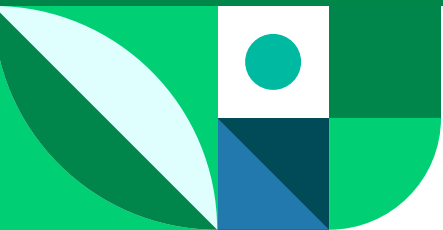


Figura 44 - Despesa prevista x realizada - 2024





GESTÃO DE CUSTOS

Conformidade Legal

O Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV) é uma autarquia especial dotada de personalidade jurídica de direito público, com sede e foro no Distrito Federal, jurisdição em todo o território nacional, criado pela **Lei 5.517**, de 23 de outubro de 1968 e regulamentado pelo **Decreto nº 64.704**, de 17 de junho de 1969. O CFMV é responsável pela coordenação e supervisão das atividades desenvolvidas no âmbito do Sistema, que reúne o Conselho Federal e os 27 Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs) sediados nos estados e no Distrito Federal, formando o Sistema CFMV/CRMVs.

Com o objetivo de fiscalizar, orientar, normatizar e disciplinar a Medicina Veterinária e a Zootecnia, o CFMV tem assumido o papel de articulador da promoção da Saúde Única.

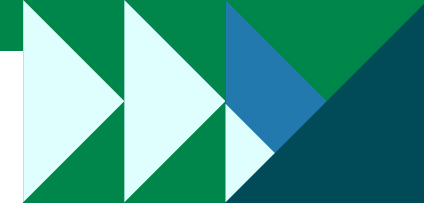
As atividades de fiscalização são coordenadas em nível nacional, e sua execução é realizada de forma regionalizada por meio de seus respectivos Conselhos Regionais.

CAP. 6



SUMÁRIO





Recursos Aplicados nas Atividades Finalísticas

Os custos das atividades de fiscalização do Sistema CFMV/CRMVs são apurados e demonstrados individualmente nos relatórios de gestão de cada Conselho Regional de Medicina Veterinária (CRMV).

Para as funções de orientar, supervisionar e disciplinar, o CFMV apura os custos diretos aplicados no decorrer do exercício. No ano de 2024 o CFMV direcionou um total de R\$ 11.035.133,74 em atividades relacionadas à orientação, supervisão e disciplina do exercício profissional.

Na **tabela 11**, demonstra-se o valor aplicado nas atividades finalísticas.

CENTRO DE CUSTOS	TOTAL (R\$)
APOIO A ÓRGÃOS E ENTIDADES	363.038,17
ASSESSORIA PARLAMENTAR	58.801,02
AUDITORIA NOS REGIONAIS	192.848,01
COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS (CTC)	307.031,22
COMITÊ EDITORIAL DA REVISTA DO CFMV	55.412,44
DIVULGAÇÃO DA MEDICINA VETERINÁRIA E DA ZOOTECNIA	3.503.721,81
CAPACITAÇÃO DA FISCALIZAÇÃO	100.907,90
SESSÕES PLENÁRIAS E DE JULGAMENTO DE PROCESSO ÉTICO	2.589.291,31
REUNIÕES DE COMISSÕES TÉCNICAS E GRUPOS DE TRABALHO	588.446,11
FUNDO PARA APLICAÇÃO EM PROJETOS DE INFRAESTRUTURA - PRODES	2.592.369,57
PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS	575.289,94
PREMIAÇÕES	15.551,92
REUNIÕES DE REPRESENTAÇÃO	92.424,32
TOTAL GERAL	11.035.133,74

Tabela 11 - Valor aplicado em atividades finalísticas

CAP. 6



SUMÁRIO





Verbas indenizatórias

O Plenário do Conselho Federal de Medicina Veterinária é composto por 16 membros, sendo quatro membros da Diretoria Executiva (Presidente, Vice-Presidente, Secretário-Geral e Tesoureiro); 6 Conselheiros Efetivos e 6 Conselheiros Suplentes, totalizando 12 Conselheiros Federais. Por serem cargos honoríficos, os membros da Diretoria Executiva e os conselheiros não são remunerados no exercício de suas funções, eles recebem verbas em caráter indenizatório.

No ano de 2024, o CFMV pagou à Diretoria Executiva, conselheiros, colaboradores eventuais (membros de comissões técnicas) e funcionários o valor de R\$ 7.511.120,44, a título de passagens, diárias, adicionais de deslocamento, verbas de representação, e jetons. Conforme demonstrado na **tabela 12**.

VERBAS INDENIZATÓRIAS EM 2024	
VERBAS INDENIZATÓRIAS	2024
DIÁRIAS PARA EMPREGADOS	1.188.750,00
DIÁRIAS PARA COLABORADORES EVENTUAIS - NO PAÍS	1.594.250,00
DIÁRIAS PARA COLABORADORES EVENTUAIS - NO EXTERIOR	75.492,78
DIÁRIAS PARA CONSELHEIROS - NO PAÍS	2.015.250,00
DIÁRIAS PARA CONSELHEIROS - NO EXTERIOR	207.634,86
JETONS E GRATIFICAÇÕES A CONSELHEIROS	496.000,00
VERBAS DE REPRESENTAÇÃO	20.500,00
VERBA INDENIZATÓRIA E AUXÍLIOS DESLOCAMENTOS	53.223,33
PASSAGENS PARA O PAÍS	1.767.438,50
PASSAGENS PARA O EXTERIOR	92.580,97
TOTAL	7.511.120,44

Tabela 12 - Verbas indenizatórias em 2024

CAP. 6



SUMÁRIO

GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

Conformidade Legal

Para assegurar a conformidade da gestão patrimonial, infraestrutura, arquivo e viagens, o CFMV preconiza as normatizações do TCU, bem como a Lei Federal nº 14.133/2021 e o Decreto Federal nº 9.373/78, além das Resoluções do CONARQ nºs 04/19996, 14/2021 e Portaria nºs 47 do SIG/NA/2020, NA/MGI 171/2021, bem como Portaria Arquivo Nacional 398/2019 e **Resolução CFMV nº 666/2000**.

Os investimentos de despesas de capital totalizaram o montante de R\$ 8.440.254,74 no ano de 2024, conforme a **tabela 13**.

INVESTIMENTOS - DESPESAS DE CAPITAL - EXERCÍCIO DE 2024	
DESPESAS DE CAPITAL	VALOR (R\$)
OBRAS EM ANDAMENTO - EDIFÍCIO	4.880.292,47
BENS IMÓVEIS	4.880.292,47
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	2.567.167,49
BENS DE INFORMÁTICA	992.794,78
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	3.559.962,27
INVESTIMENTOS	8.440.254,74

Tabela 13 - Investimentos e despesas de capital em 2024

OBSERVAÇÃO:

Obras em Andamento - Reforma do edifício sede do CFMV, incluindo divisórias e instalações.

Móveis e Utensílios - Aquisição de Móveis Planejados e mobiliário para o imóvel reformado.

Bens de informática - Aquisição de MacBook, Switch Core, Servidores de Rede, projetores.





Desfazimento de ativos

No exercício de 2024 não houve desfazimento de ativos.

Locações de imóveis e equipamentos

Durante a reforma da sede do CFMV no Sítio Trecho 6, fez-se necessária a locação de um imóvel. A escolha levou em consideração viabilidade econômica, logística e proximidade para os colaboradores.

O valor investido na locação no ano de 2024 foi de R\$ 682.657,17.

Sustentabilidade ambiental

O CFMV tem implementado medidas para aprimorar a eficiência operacional e adotar práticas sustentáveis, contribuindo para a redução do impacto ambiental de suas atividades.

Entre as ações desenvolvidas, destacam-se iniciativas voltadas à economia de recursos naturais e à gestão adequada de resíduos.

Instalação de caixa para captação de água pluvial: Implementação de um sistema para coleta e reaproveitamento da água da chuva, visando a redução do consumo de água potável em atividades como limpeza e irrigação.

Centralização do Sistema de Ar Condicionado: A substituição de diversos aparelhos

individuais por um sistema de ar centralizado, para melhorar a eficiência energética, reduzir desperdícios e garantir um controle mais preciso da climatização dos ambientes.

Essas iniciativas reforçam o compromisso do CFMV com a sustentabilidade e a gestão eficiente dos recursos, alinhando as operações logísticas às melhores práticas ambientais, um trabalho que terá continuidade com muitas outras ações previstas para 2025.

CAP. 6



SUMÁRIO





RESULTADOS FINANCEIROS

De acordo com o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público, da Secretaria do Tesouro Nacional (STN), a Demonstração do Fluxo de Caixa tem o objetivo de contribuir para a transparência da gestão pública, pois permite um melhor gerenciamento e controle financeiro dos órgãos e entidades do setor público.

O fluxo de caixa foi elaborado pelo método direto, evidenciando as movimentações ocorridas no caixa e seus equivalentes. As operações compreendem os ingressos decorrentes de receita corrente e ingressos extra orçamentários, dos desembolsos da despesa corrente, de restos a pagar não processados e dos desembolsos extra orçamentários, bem como dos desembolsos da despesa de capital.

Em 2024 houve um resultado negativo do fluxo de caixa e equivalentes no valor de R\$ 5.307.403,94 (cinco milhões, trezentos e sete mil, quatrocentos e três reais e quatro centavos).

INGRESSOS	2024
RECEITA CORRENTE	56.069.502,12
OUTROS INGRESSOS	38.812.718,21
AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS	---
OPERAÇÕES DE CRÉDITO INTERNA	---
TOTAL DE INGRESSOS	94.882.220,33
DESEMBOLSOS	2024
DESPESA CORRENTE	43.652.021,50
OUTROS DESEMBOLSOS	39.901.652,78
INVESTIMENTOS, AÇÕES E EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	8.440.254,74
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	8.195.695,25
EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS	---
TOTAL DE DESEMBOLSOS	100.189.624,27
APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA NO PERÍODO	5.307.403,94

Tabela 14 - Resultados financeiros

CAP. 6



SUMÁRIO

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS



Conformidade Legal

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (NBCASP), alinhadas ao que regulamenta a Lei nº 4.320/1964 e aos procedimentos contábeis constantes do Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP - 11ª Edição).

Balanco orçamentário:

Demonstra as informações do orçamento aprovado em comparação com sua execução, evidenciando as receitas previstas x receitas realizadas e despesas fixadas x despesas realizadas.



[Clique aqui para consultar](#)

Demonstração das variações patrimoniais:

Demonstra as variações aumentativas (receitas) e diminutivas (despesas) que modifiquem o patrimônio líquido do CFMV.



[Clique aqui para consultar](#)

Balanco financeiro:

Evidencia as receitas e as despesas orçamentárias, os ingressos e os dispêndios extraorçamentários, assim como os saldos das disponibilidades de caixa do início do exercício e os que serão repassados para o ano seguinte.



[Clique aqui para consultar](#)

Demonstração de fluxo de caixa:

Evidencia as entradas e saídas de caixa, separando os fluxos em atividades operacionais, atividades de investimentos e atividades de financiamento.



[Clique aqui para consultar](#)

Balanco patrimonial:

É a demonstração contábil que evidencia, qualitativa e quantitativamente, a situação do patrimônio líquido do CFMV.



[Clique aqui para consultar](#)

Demonstração das mutações do patrimônio líquido:

São as variações ocorridas nos valores que compõem o patrimônio líquido, como resultado das operações realizadas ao longo de um determinado período.

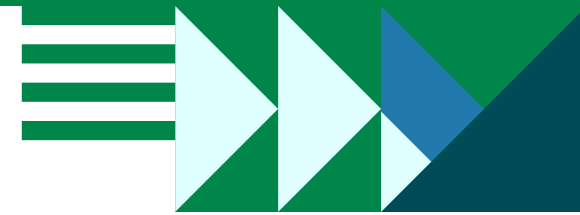


[Clique aqui para consultar](#)

CAP. 6



SUMÁRIO



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS – EXERCÍCIO DE 2024

As demonstrações contábeis do Conselho Federal de Medicina Veterinária (CFMV), Autarquia Federal, criado pela **Lei nº 5.517** de 23 de outubro de 1968, inscrita no CNPJ sob nº 00.119.784/0001- 71, sediada nesta Capital, no SIA Trecho 06 lotes 130 e 140, que tem como finalidade, além da fiscalização do exercício profissional, orientar, supervisionar e disciplinar as atividades relativas à profissão de médico veterinário e zootecnia em todo o território nacional, diretamente ou por meio dos Conselhos Regionais de Medicina Veterinária (CRMVs), foram elaboradas segundo as disposições da Lei Federal nº 4.320 de 19/03/1964 e no que couber à Portaria nº 877 de 18/12/2018, incluindo as NBC T de 16.1 a 16.11 do Conselho Federal de Contabilidade - CFC, bem como, observando os princípios de contabilidade de acordo com a Resolução CFC nº 750/1993.

O sistema contábil utilizado pelo CFMV foi desenvolvido pela empresa Implanta Informática e está de acordo com o Plano de Contas Aplicado ao Setor Público publicado pela Secretaria do Tesouro Nacional, de acordo com a Portaria nº 877 de 18/12/2018, no que couber, aplicável às entidades fiscalizadoras das profissões liberais.

Os atos e fatos da gestão administrativa foram registrados com observância aos princípios contábeis estabelecidos pela Resolução nº 750, de 1993, do CFC, considerando as especificidades da Contabilidade Pública.

Os recursos disponíveis resultantes do superávit financeiro do exercício de 2024 estão devidamente investidos em fundo fixo da Caixa Econômica Federal (Agên-

cia 1041) e Banco do Brasil (Agência Setor Público), com resgate automático e garante o pagamento dos restos a pagar processados e não processados.

Os demais créditos e valores a curto prazo composto de adiantamento de férias para empregados e de outros devedores, cuja origem da dívida, não teve como fato gerador as contribuições de interesse das categorias profissionais são valores que deverão ser recebidos e/ou compensados até o término do exercício subsequente.

Os créditos à longo prazo correspondem a valores a receber após o término do exercício seguinte, que foram executados administrativa ou judicialmente, sendo que uma grande parte representa a Dívida Ativa Tributária a Receber proveniente de co-

CAP. 6



SUMÁRIO



branças de anuidades de pessoas físicas e jurídicas da época em que o CFMV acumulava a função do Conselho Regional de Medicina Veterinária do Distrito Federal.

Os demais créditos e valores à longo prazo representam outros créditos cuja origem da dívida, não teve como fato gerador as contribuições de interesse das categorias profissionais que quando não recebidos, serão executados administrativa ou judicialmente.

No passivo circulante estão evidenciadas as obrigações em curto prazo como os encargos relativos à folha de pagamento do mês de dezembro de 2024, bem como, contas a pagar que representam os restos a pagar processados e serão liquidados até o final do exercício subsequente, como demonstrado no Balanço Patrimonial.

Em relação à Receita do exercício de 2024, o CFMV teve uma previsão de arrecadação de R\$ 65.148.598,29 (sessenta e cinco milhões, cento e quarenta e oito mil, quinhentos e noventa e oito reais e vinte e nove centavos), mais R\$ 42.000.000,00 (quarenta e dois milhões) referente ao Superávit de Exercícios Anteriores devidamente arrecadado, conforme previsto na legislação, totalizando R\$ 107.148.598,29 (cento e sete milhões, cento e quarenta e oito mil, quinhentos e noventa e oito reais e vinte e nove centavos). Deste valor, foi arrecadado R\$ 56.069.502,12 (cinquenta e seis milhões, sessenta e nove mil, quinhentos e dois reais e doze centavos), representando 52,33% do total orçado.

Os restos a pagar processados de 2024 correspondem às despesas liquidadas e não pagas, relativas a encargos sociais, fornecedores e outras despesas, resultantes da execução orçamentária.

Os restos a pagar não processados foram inscritos com base nos saldos de empenhos não liquidados relativos ao exercício de 2024, registrados nos termos do art. 36 e do parágrafo único do art. 103 da Lei nº 4.320/64.

LUCIANA MORCELLES DOS SANTOS

Contadora – CRC/DF nº 7.385

Analista Contábil – Matrícula CFMV nº 0226





CFMV

Conselho Federal de Medicina Veterinária